

SENHORES ACIONISTAS:

A Cimento Tupi S.A. - Em recuperação judicial (“Companhia”), em atendimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação dos Senhores Acionistas o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

1 - DESCRIÇÃO DOS NEGÓCIOS

A Companhia tem por objetivo social a fabricação de cimento e argamassas de todos os tipos em suas unidades fabris localizadas em Volta Redonda - RJ, Pedra do Sino - MG e Mogi das Cruzes - SP, a lavra de reservas minerais e aproveitamento das substâncias extraídas na fabricação de cimento, a prestação de serviços de concretagem e a participação em outras sociedades.

2 - MERCADO DE CIMENTO

De acordo com os resultados preliminares do SNIC, no ano de 2025, houve um aumento de 3,7% nas vendas de cimento em comparação com o ano anterior.

O resultado do setor foi marcado por um ano de contrastes. De um lado impulsionado pelo aquecimento do mercado de trabalho, por outro lado pelo impacto de juros altos, inadimplência e endividamento elevados.

Na atividade da construção habitacional, o programa Minha Casa, Minha Vida (MCMV) consolidou-se como vetor essencial para a indústria do cimento. A ampliação para novas faixas de rendas e subsídios, e o aumento dos limites de valor dos imóveis, buscam recompor a capacidade de compra da classe média e reduzir o déficit habitacional.

3 - DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO CONSOLIDADO DA COMPANHIA

Receita operacional líquida (consolidado)

A receita operacional líquida da Companhia foi de R\$ 523.620 mil no exercício de 2025, contra R\$ 522.795 mil no exercício de 2024, representando um aumento de 0,15%.

Lucro Bruto e Ebitda

O lucro bruto consolidado da Companhia no exercício de 2025 foi de R\$ 82.741 mil, contra R\$ 83.604 mil no exercício de 2024. O Ebitda no exercício de 2025 foi de R\$ 51.621 mil contra R\$ 52.501 no exercício de 2024.

	2025	2024
Lucro Bruto	82.741	83.604
Despesas com Vendas	(15.794)	(14.580)
Despesas Gerais e Administrativas	(63.608)	(72.216)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(60.970)	8.696
Lucro Operacional	(57.631)	5.504
Depreciação, Amortização e Exaustão	27.384	24.850
Despesas (Receitas) não recorrentes	81.868	22.147
EBITDA	51.621	52.501

* Antes das despesas e receitas financeiras

Resultado do Exercício

A Companhia apurou um Prejuízo Operacional em 2025 de R\$ 87.338 mil, sendo R\$ 60.369 referente à amortização de ágio por expectativa de rentabilidade futura. A Companhia encerrou o exercício de 2025 com um prejuízo de R\$ 62.695 mil.

4 - INVESTIMENTOS

A Companhia realizou investimentos no ano de 2025 em R\$ 24.209 mil, sendo R\$ 11.573 na linha de produção com aquisição e reforma de equipamentos, R\$ 1.409 na área de meio ambiente, R\$ 1.789 em logística, R\$ 2.206 em informática, e R\$ 7.232 nas demais áreas.

5 - DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

Em 2025 a companhia apresentou uma redução em comparação com o exercício de 2024. Essa redução se deu, em grande parte, com despesas relacionadas ao processo de recuperação judicial, principalmente, na área jurídica.

6 - RELACIONAMENTOS COM A AUDITORIA EXTERNA

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, a Companhia informa que a empresa de auditoria BDO RCS Auditores Independentes SS somente lhe prestou serviços relacionados à auditoria externa durante o exercício de 2025.

A Administração