

CIMENTO TUPI S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Relatório de revisão do auditor independente

Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025

CIMENTO TUPI S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 30 de setembro de 2025

Conteúdo

Relatório de revisão do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balancos patrimoniais individuais e consolidados

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas

Demonstrações do valor adicionado – Informação suplementar individuais e consolidadas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos

Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Cimento Tupi S.A. – Em Recuperação Judicial
Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cimento Tupi S.A. – Em Recuperação Judicial (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial intermediário individual e consolidado em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as demais notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “*Interim Financial Reporting*”, emitida pelo “*International Accounting Standards Board - IASB*”. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Recuperabilidade do ágio gerado por expectativa de rentabilidade futura (“goodwill”)

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 11 às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui registrado na Rubrica “intangível”, no ativo não circulante, os montantes de R\$ 129.382 e 161.759, individual e consolidado, respectivamente, dos quais o montante de R\$ 93.564 mil refere-se ao ágio gerado por expectativa de rentabilidade futura (“goodwill”), relacionado à incorporação de empresas controladas pela própria Companhia. No entanto, até o presente momento, a Companhia não concluiu o estudo de recuperabilidade do referido ágio, conforme requerido pelo pronunciamento técnico CPC 01 (R1) - Redução ao valor recuperável de ativos, que determina que o ágio decorrente de expectativa de rentabilidade futura deve ser testado anualmente. Conseqüentemente, não foi possível, nas circunstâncias, ainda que por meio de outros procedimentos de revisão, concluirmos sobre a adequação do referido montante, e seus possíveis impactos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025.

Conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, exceto pelos possíveis efeitos do assunto descrito na seção intitulada “Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas” não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações intermediárias.

Ênfase

Homologação do Plano de Recuperação Judicial – “PRJ” e continuidade operacional

Chamamos a atenção para as Notas Explicativas nºs 1.1. e 28 às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, que descrevem que, em 08 de fevereiro de 2024, a Companhia celebrou um acordo de apoio à sua reestruturação com um grupo de credores que representam aproximadamente 80% da totalidade dos créditos da Companhia. Diante desse fato, a Recuperanda apresentou, em 23 de fevereiro de 2024, um Novo Plano de Recuperação Judicial (“Novo Plano”), para aprovação de seus credores concursais que ainda não foram quitados pelo plano anterior. Em 03 de maio de 2024, a Companhia requereu ao Juízo da 3ª Vara Empresarial a homologação de seu Novo Plano aprovado por meio da obtenção de Termos de Adesão dos credores em número suficiente para tal aprovação, sem a necessidade da realização de Assembleia de Credores, conforme previsto nos artigos 45, 45-A e 58 da LRF. A publicação no DJE da sentença de homologação do Novo Plano ocorreu em 03 de julho de 2024, possibilitando à Companhia voltar a pagar seus credores, na forma estabelecida no Novo Plano. Com o protocolo do Novo Plano, todos os efeitos do PRJ anterior deixam de produzir efeitos e os atos praticados durante a sua vigência são desfeitos, exceto os pagamentos realizados aos credores no âmbito do referido plano, que ficam expressamente autorizados, validados e ratificados para todos os fins de direito pelo Novo Plano. Com a homologação do Novo Plano de Recuperação Judicial no Brasil, em 10 de setembro de 2024, foi protocolado na Corte de Nova Iorque o “Motion Enforcing the Brazilian Reorganization Plan”. O “Motion Enforcing the Brazilian Reorganization Plan” reconhecendo, nos Estados Unidos, o plano de recuperação judicial aprovado e homologado no Brasil, foi emitido pela Corte de Nova Iorque em 07 de novembro de 2024. Em 22 de novembro de 2024, a Companhia celebrou, juntamente com o The Bank of New York Mellon (na qualidade de Trustee), a Amended and Restated Indenture, por meio da qual as Notes originais emitidas anteriormente pela Companhia foram canceladas e substituídas por novas Notes. As novas Notes foram emitidas em três séries, de acordo com os termos e condições previstos nas três Supplemental Indentures celebradas pela Companhia na mesma data, sendo que cada uma das séries contempla uma das 3 Opções de Reestruturação de parcela dos créditos detidos pelos titulares das antigas Notes originais, conforme descritas e previstas nas cláusulas 4.3.1.2, 4.3.1.3 e 4.3.1.4 do Novo Plano. Em 09 de dezembro de 2024, foi aprovado em Assembleia Geral de Acionistas, dentre outras deliberações, a conversão da totalidade das ações preferenciais de emissão da Companhia em ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, na proporção de uma ação ordinária para cada ação preferencial da Companhia convertida; o desdobramento da totalidade das ações de emissão da Companhia e o aumento de capital da Companhia, mediante a capitalização de créditos detidos por determinados credores da Companhia, inclusive Créditos Classe III de titularidade dos Credores Quirografários Classe III que optaram pela Opção de Reestruturação II, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial da Companhia, com a emissão de novas ações ordinárias.

Adicionalmente, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía prejuízos acumulados de R\$ 758.089 mil, o passivo circulante individual excedeu o ativo circulante, individual, em R\$ 2.897 mil e apresentou patrimônio líquido negativo de R\$ 407.050 mil. As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios, que consideram o pressuposto de sucesso na implementação do Plano de Recuperação Judicial (“PRJ”). Esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas subsidiárias. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações individuais e consolidadas foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado individuais e consolidadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/F

Cristiano Mendes de Oliveira
Contador CRC 1 RJ 078157/O-2

CIMENTO TUPI S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Balanços patrimoniais

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota Explicativa nº 4)	15.500	6.273	43.614	25.488
Contas a receber (Nota Explicativa nº 5)	28.868	17.542	28.868	17.542
Estoques (Nota Explicativa nº 6)	65.632	69.780	137.147	141.167
Tributos a compensar (Nota Explicativa nº 7)	89.441	101.006	90.685	101.932
Títulos a receber (Nota Explicativa nº 8)	2	-	3.931	3.666
Adiantamentos a fornecedores	8.472	6.990	9.839	9.386
Outros ativos circulantes	2.628	3.868	6.063	6.244
	<u>210.543</u>	<u>205.459</u>	<u>320.147</u>	<u>305.425</u>
Não circulante				
Créditos com terceiros	1.948	1.948	1.948	1.948
Partes relacionadas (Nota Explicativa nº 13)	5.968	23	-	-
Tributos a compensar (Nota Explicativa nº 7)	1.011	6.394	1.011	6.394
Imposto de Renda e contribuição social diferidos (Nota Explicativa nº 19)	97.720	113.844	97.720	113.844
Depósitos judiciais (Nota Explicativa nº 20)	12.774	12.914	13.390	13.534
Investimentos				
Empresas controladas (Nota Explicativa nº 9)	196.970	193.795	-	-
Demais investimentos	-	-	249	249
Imobilizado (Nota Explicativa nº 10)	552.196	561.949	595.902	594.604
Intangível (Nota Explicativa nº 11)	129.382	128.940	161.759	161.158
	<u>997.969</u>	<u>1.019.807</u>	<u>871.979</u>	<u>891.731</u>
Total do ativo	<u><u>1.208.512</u></u>	<u><u>1.225.266</u></u>	<u><u>1.192.126</u></u>	<u><u>1.197.156</u></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

CIMENTO TUPI S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Balanços patrimoniais

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)

Passivo e patrimônio líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante				
Empréstimos e financiamentos (Nota Explicativa nº 12)	44.296	39.810	44.296	39.810
Fornecedores	51.199	44.649	52.558	45.398
Salários e encargos sociais	15.361	19.343	16.140	20.015
Imposto de Renda e Contribuição Social a recolher	-	-	104	67
Partes relacionadas (Nota 13)	16.374	29.429	-	-
Impostos e contribuições parcelados (Nota Explicativa nº 14)	52.370	59.162	52.370	60.104
Tributos a recolher (Nota Explicativa nº 15)	22.059	41.043	22.169	41.298
Outras contas a pagar (Nota Explicativa nº 16)	11.781	8.773	11.781	8.811
	<u>213.440</u>	<u>242.209</u>	<u>199.418</u>	<u>215.503</u>
Não circulante				
Impostos e contribuições parcelados (Nota Explicativa nº 14)	68.419	47.438	68.419	47.438
Fornecedores	6.483	10.810	6.632	10.925
Empréstimos e financiamentos/Debêntures (Nota Explicativa nº 12)	1.316.446	1.353.366	1.316.446	1.353.366
Partes relacionadas (Nota Explicativa nº 13)	3.621	3.938	3.621	3.938
Provisões para contingências (Nota Explicativa nº 20)	4.588	4.588	4.588	4.588
Provisão para perda em investimentos (Nota Explicativa nº 17)	2.565	1.570	-	-
	<u>1.402.122</u>	<u>1.421.710</u>	<u>1.399.706</u>	<u>1.420.255</u>
Patrimônio Líquido (Nota Explicativa nº 18)				
Capital social	334.017	334.017	334.017	334.017
Reservas de capital	17.022	17.022	17.022	17.022
Prejuízos acumulados	(758.089)	(789.692)	(758.089)	(789.692)
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	<u>(407.050)</u>	<u>(438.653)</u>	<u>(407.050)</u>	<u>(438.653)</u>
Participação dos acionistas não controladores	-	-	52	51
	<u>(407.050)</u>	<u>(438.653)</u>	<u>(406.998)</u>	<u>(438.602)</u>
Total do passivo e patrimônio líquido	<u><u>1.208.512</u></u>	<u><u>1.225.266</u></u>	<u><u>1.192.126</u></u>	<u><u>1.197.156</u></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

CIMENTO TUPI S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto lucro por ações, apresentado em Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional líquida (Nota 21)	382.957	401.678	382.399	402.576
Custo dos produtos vendidos	(326.867)	(329.109)	(325.670)	(329.648)
Lucro bruto	56.090	72.569	56.729	72.928
Despesas operacionais				
Com vendas	(11.115)	(10.511)	(11.115)	(10.511)
Gerais e administrativas (Nota 22)	(32.671)	(36.721)	(35.311)	(38.979)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas (Nota 23)	1.034	7.774	1.161	9.234
	(42.752)	(39.458)	(45.265)	(40.256)
Resultado operacional antes do resultado de equivalência patrimonial e financeiro	13.338	33.111	11.464	32.672
Resultado de equivalência patrimonial (Nota 9)	2.180	2.796	-	-
Resultado financeiro (Nota 24)				
Despesas financeiras	(105.155)	(459.580)	(105.316)	(459.762)
Receitas financeiras	137.364	6.234	141.969	11.245
	32.209	(453.346)	36.653	(448.517)
Resultado operacional antes de outras receitas (despesas)	47.727	(417.439)	48.117	(415.845)
Outras receitas (Nota 25)	-	1.264.517	-	1.264.517
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	47.727	847.078	48.117	848.672
Imposto de renda e contribuição social (Nota 19)	(16.124)	(287.118)	(16.513)	(288.711)
Lucro líquido do período	31.603	559.960	31.604	559.961
Lucro líquido do período atribuível a				
Acionista controlador	31.603	559.960	31.603	559.960
Acionista não controlador	-	-	1	1
Lucro líquido do período por ação básico e diluído (Nota 18)				
Ações preferenciais	-	24,8728	-	-
Ações ordinárias	0,6767	22,6117	-	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

CIMENTO TUPI S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Demonstrações do resultado abrangente

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	31.603	559.960	31.604	559.960
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Total do resultado abrangente líquido de impostos	<u>31.603</u>	<u>559.960</u>	<u>31.604</u>	<u>559.960</u>
Atribuível a				
Acionista controlador	31.603	559.960	31.604	559.960
Acionista não controlador	-	-	-	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

CIMENTO TUPI S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Reserva de capital			Total	Participação de acionistas não controladores	Total
	Capital Social	Ágio na subscrição de ações	Prejuízos acumulados			
Saldos em 31 de dezembro de 2023	298.809	11.685	(1.970.937)	(1.660.443)	50	(1.660.393)
Lucro líquido do período	-	-	559.960	559.960	1	559.961
Saldos em 30 de setembro de 2024	298.809	11.685	(1.410.977)	(1.100.483)	51	(1.100.432)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	334.017	17.022	(789.692)	(438.653)	51	(438.602)
Lucro líquido do período	-	-	31.603	31.603	1	31.604
Saldos em 30 de setembro de 2025	334.017	17.022	(758.089)	(407.050)	52	(406.998)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

CIMENTO TUPI S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais				
Lucro do período antes do imposto de renda e da contribuição social	47.727	847.078	48.117	848.672
Ajustes por				
Depreciação/amortização	19.508	17.322	20.492	18.292
Baixa de imobilizado/intangível	64	113	64	114
Receita de avaliação de bens do ativo imobilizado	-	(7.039)	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	(2.180)	(2.796)	-	-
Despesas contratuais – renegociação de dívidas	459	12.820	459	12.820
Perdão de dívidas	-	(1.264.517)	-	(1.264.517)
Contingências	576	264	576	264
Variação cambial sobre empréstimos no exterior	(130.798)	369.953	(130.798)	369.953
Multas e juros sobre ativos	(4.809)	(4.624)	(4.828)	(4.736)
Multas e juros sobre passivos	100.744	45.238	100.837	45.370
Provisão para devedores duvidosos	355	(221)	355	(221)
	31.646	13.591	35.274	26.011
(Aumento) /diminuição das contas do ativo				
Contas a receber	(11.681)	17	(11.681)	(106)
Títulos a receber	(2)	32	(264)	(52)
Impostos a recuperar	(86.462)	(78.996)	(88.297)	(80.876)
Estoques	4.148	8.689	4.021	12.160
Adiantamentos a fornecedores	(1.481)	(3.237)	(453)	(5.589)
Depósitos judiciais	139	(174)	144	(100)
Outros ativos	1.240	(4.192)	181	(4.365)
Aumento/(diminuição) das contas do passivo				
Fornecedores	4.220	214	5.323	(7.112)
Obrigações fiscais	78.303	86.872	78.306	85.566
Salários e encargos sociais	(3.982)	(366)	(3.876)	(153)
Juros pagos sobre empréstimos	(8.595)	-	(8.595)	-
Outras obrigações	2.432	25.066	2.395	24.953
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	9.925	47.516	12.478	50.337
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos				
Aquisição do imobilizado	(13.091)	(20.952)	(25.588)	(25.084)
Alienação de imobilizado	-	58	-	1.196
Aquisição de intangível	-	-	(157)	(7.335)
Aplicação financeira	-	-	-	(12.832)
Caixa líquido consumido proveniente das atividades de investimentos	(13.091)	(20.894)	(25.745)	(44.055)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos				
AFAC – (Pagamento) recebimento partes relacionadas	(19.000)	16.739	-	-
Empréstimos e financiamentos pagos	(3.607)	(5.718)	(3.607)	(5.718)
Empréstimos recebidos	35.000	-	35.000	-
Caixa líquido gerado proveniente das atividades de financiamentos	12.393	11.021	31.393	(5.718)
Aumento líquido de caixa e equivalentes	9.227	37.643	18.126	564
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	6.273	2.510	25.488	47.181
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	15.500	40.153	43.614	47.745

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

CIMENTO TUPI S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Demonstrações do valor adicionado – Informação suplementar Período findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas				
Receita operacional bruta	512.081	538.384	514.049	542.758
Devoluções de vendas	(863)	(1.088)	(863)	(1.088)
Provisão para devedores duvidosos	(355)	(221)	(355)	(221)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	1	1.272.250	167	1.273.712
	<u>510.864</u>	<u>1.809.325</u>	<u>512.998</u>	<u>1.815.161</u>
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos vendidos	(268.438)	(276.764)	(262.324)	(272.872)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(109.098)	(105.063)	(109.634)	(105.786)
Valor adicionado bruto	<u>133.328</u>	<u>1.427.498</u>	<u>141.040</u>	<u>1.436.503</u>
Retenções				
Depreciação e amortização	(19.508)	(17.322)	(20.492)	(18.292)
Valor adicionado líquido produzido	<u>113.820</u>	<u>1.410.176</u>	<u>120.548</u>	<u>1.418.211</u>
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	2.180	2.796	-	-
Receitas financeiras	137.364	6.234	141.969	11.245
Imposto de renda e contribuição social, diferidos	(16.124)	(287.118)	(16.124)	(287.118)
Valor adicionado total a distribuir	<u>237.240</u>	<u>1.132.088</u>	<u>246.393</u>	<u>1.142.338</u>
Acionistas controladores	<u>237.240</u>	<u>1.132.088</u>	<u>246.393</u>	<u>1.142.338</u>
Acionistas não controladores	-	-	(1)	(1)
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e encargos	55.977	41.812	61.734	45.263
Impostos, taxas e contribuições	41.337	68.149	44.544	74.778
Juros e aluguéis	108.323	462.167	108.511	462.336
Lucro líquido do período	31.603	559.960	31.603	559.960
Valor adicionado distribuído	<u>237.240</u>	<u>1.132.088</u>	<u>246.392</u>	<u>1.142.337</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Cimento Tupi S.A - Em Recuperação Judicial (“Cimento Tupi” ou “Companhia”), com sede à Av. das Américas, 500, Salas 205 e 206, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro, tem por objetivo social a fabricação de cimento e argamassas de todos os tipos em suas unidades fabris localizadas em Volta Redonda - RJ, Pedra do Sino - MG e Mogi das Cruzes - SP, a lavra de reservas minerais e aproveitamento das substâncias extraídas na fabricação de cimento, a prestação de serviços de concretagem e a participação em outras sociedades.

De acordo com os resultados preliminares do SNIC, no período de janeiro a setembro de 2025, houve um aumento de 3,0% nas vendas de cimento em comparação com o mesmo período do ano anterior. O resultado do setor foi marcado pela dualidade entre o mercado de trabalho ainda aquecido e o impacto de juros altos, inadimplência e endividamento elevados. A confiança do consumidor atingiu o maior nível desde dezembro/24, impulsionada pelo emprego e pelo arrefecimento da inflação. No entanto, o aumento da informalidade e os altos níveis de endividamento e inadimplência representam um limitador para a demanda, disputando a renda das famílias.

A Administração considera o pressuposto da continuidade operacional da Companhia, embasando-se em projeções operacionais e financeiras que constam no laudo de viabilidade econômica preparado por empresa especializada que foi anexado ao Novo Plano de Recuperação Judicial (“Novo Plano”), protocolado em 23.02.24 e aprovado pela grande maioria de seus credores concursais que não foram quitados pelo plano anterior, o que indica que a Companhia gerará recursos suficientes para continuar operando e arcando com seus deveres no futuro previsível. Essas projeções (DRE, Balanço Patrimonial e Fluxo de Caixa) têm como base os resultados históricos da Cimento Tupi e as tendências de preço e volume para os próximos anos, uma análise do setor e da atual conjuntura do mercado, bem como os custos envolvidos na operação, investimentos e pagamento do passivo financeiro nas condições previstas no novo PRJ, homologado em 03 de julho de 2024.

1.1. Plano de Recuperação Judicial

A Companhia ajuizou em 21 de janeiro de 2021, seu pedido de recuperação judicial perante a 3ª Vara Empresarial da comarca da capital do Estado do Rio de Janeiro.

O Plano de Recuperação Judicial apresentado pela Companhia na Assembleia Geral de Credores realizada em 14 de outubro de 2021 foi aprovado pela maioria dos credores, e homologado pelo juízo da recuperação judicial em 04 de fevereiro de 2022.

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

Em 19 de abril de 2023, o Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro proferiu decisão, por maioria de votos, anulando a Assembleia Geral de Credores de 14 de outubro de 2021 na qual havia sido aprovado o Plano de Recuperação Judicial pela maioria maciça de seus credores.

Em 08 de fevereiro de 2024, a Companhia celebrou um acordo de apoio à sua reestruturação com um grupo de credores que representavam aproximadamente 80% da totalidade dos créditos da Companhia. Diante desse fato, a Companhia apresentou, em 23 de fevereiro de 2024, um Novo Plano de Recuperação Judicial (“Novo Plano”), para aprovação de seus credores concursais que ainda não haviam sido quitados pelo plano anterior, o qual foi aprovado por meio da obtenção de Termos de Adesão dos credores em número suficiente para tal aprovação, sem a necessidade da realização de Assembleia de Credores, conforme previsto nos artigos 45, 45-A e 58 da LRF. A publicação no DJE da sentença de homologação do Novo Plano ocorreu em 03 de julho de 2024, possibilitando à Companhia voltar a pagar seus credores, na forma estabelecida no Novo Plano bem como o encerramento de ações judiciais no Brasil e no exterior movidas contra a Companhia por determinado grupo de credores.

Vale ressaltar ainda que, com a homologação do Novo Plano, todos os efeitos do PRJ anterior deixaram de produzir efeitos e os atos praticados durante a sua vigência são desfeitos, exceto os pagamentos realizados aos credores no âmbito do referido plano que ficam expressamente autorizados, validados e ratificados para todos os fins de direito pelo Novo Plano.

Em 11 de fevereiro de 2021, a Companhia havia protocolado na Corte de Nova Iorque um pedido de reconhecimento de sua recuperação judicial, em curso no Brasil, como processo principal (“*main proceeding*”) de reestruturação da Companhia, com fundamento no “*Chapter 15 of the United States Bankruptcy Code*”, para que as condições do Plano de Recuperação se tornassem obrigatórias e vinculassem todos os detentores de Notes. O “*Motion Enforcing the Brazilian Reorganization Plan*” reconhecendo, nos Estados Unidos, o plano de recuperação aprovado e homologado no Brasil foi emitido em 07 de novembro de 2024.

Em 22 de novembro de 2024, a Companhia celebrou, juntamente com o The Bank of New York Mellon (na qualidade de Trustee), a *Amended and Restated Indenture*, por meio da qual as Notes originais emitidas anteriormente pela Companhia foram canceladas e substituídas por novas Notes. As novas Notes foram emitidas em três séries, de acordo com os termos e condições previstos nas três *Supplemental Indentures* celebradas pela Companhia na mesma data, sendo que cada uma das séries contempla uma das 3 Opções de Reestruturação de parcela dos créditos detidos pelos titulares das antigas Notes originais, conforme descritas e previstas nas cláusulas 4.3.1.2, 4.3.1.3 e 4.3.1.4 do Novo Plano.

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

Em 09 de dezembro de 2024, foi aprovado em Assembleia Geral de Acionistas, dentre outras deliberações, a conversão da totalidade das ações preferenciais de emissão da Companhia em ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, na proporção de uma ação ordinária para cada ação preferencial da Companhia convertida; o desdobramento da totalidade das ações de emissão da Companhia e o aumento de capital da Companhia, mediante a capitalização de créditos detidos por determinados credores da Companhia, inclusive Créditos Classe III de titularidade dos Credores Quirografários Classe III que optaram pela Opção de Reestruturação II, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial da Companhia, com a emissão de novas ações ordinárias.

2. Base para preparação e apresentação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das Demonstrações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

As Demonstrações contábeis intermediárias do período findo em 30 de setembro de 2025 foram aprovadas, autorizadas e concluídas pela diretoria em 14 de novembro de 2025.

2.1. Declaração de conformidade

As Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e em vigor na data da emissão do relatório de auditoria, as quais incluem as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, normas e procedimentos contábeis emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e normas internacionais de contabilidade emitidas pela IASB.

2.2. Base de elaboração

As Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base em diversas estimativas contábeis, apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, conforme julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas Demonstrações contábeis Intermediárias.

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

2.3. Moeda funcional e de apresentação

As Demonstrações contábeis intermediárias foram preparadas e estão apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia.

2.4. Principais políticas contábeis e uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia faz o uso de estimativas e de julgamentos, com base nas informações disponíveis, bem como adota premissas que impactam os valores divulgados de despesas, ativos e passivos, e as divulgações de passivos contingentes. As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Itens significativos sujeitos a estimativas incluem: a seleção de vidas úteis do ativo intangível e de sua recuperabilidade nas operações, análise do risco de crédito, a análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas Demonstrações contábeis intermediárias devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos trimestralmente.

Na elaboração das Demonstrações contábeis individuais e consolidadas intermediárias foram adotados os princípios e práticas contábeis consistentes com os divulgados nas Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024 da Companhia e aprovadas em 30 de abril de 2025.

Essas Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas acima mencionadas, para a melhor compreensão das informações apresentadas.

2.5. Novas normas contábeis

Não foram identificadas novas normas e alterações emitidas e que não estavam em vigor no trimestre findo em 30 de setembro de 2025 que possam apresentar impactos nas Demonstrações contábeis intermediárias dos períodos subsequentes.

CIMENTO TUPI S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

Não há outras normas, alterações de normas e interpretações que não estão em vigor que a Companhia espera ter um impacto material decorrente de sua aplicação em suas informações trimestrais.

3. Consolidação

As Demonstrações contábeis intermediárias incluem as demonstrações da Cimento Tupi S.A. – Em recuperação judicial e das empresas controladas a seguir relacionadas, nas quais a Companhia mantém participação no capital social superior a 20%.

	Participação %			
	Capital social		Capital votante	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Touro Empreendimentos Imobiliários e Participações Ltda.	99,99	99,99	99,99	99,99
Tupi do Nordeste Ltda.	99,99	99,99	99,99	99,99
Cimento Tupi Overseas Inc.	100,00	100,00	100,00	100,00
CP Cimento Overseas Co.	100,00	100,00	100,00	100,00
Tupi Rio Transportes S.A.	100,00	100,00	100,00	100,00
Tupimec - Indústria Mecânica Ltda.	99,99	99,99	99,99	99,99
Mape Incorporação e Empreendimentos Ltda.	99,99	99,99	99,99	99,99
Tupi Mineradora de Calcário Ltda.	99,93	99,93	99,93	99,93
Britas Arujá Ltda.	99,99	99,99	99,99	99,99

O processo de consolidação das contas patrimoniais e de resultado corresponde à soma dos saldos das contas do ativo, do passivo, das receitas e despesas segundo a sua natureza, complementada com as seguintes eliminações:

- Das participações no capital, reservas e resultados acumulados;
- Dos saldos de contas correntes e outras contas integrantes do ativo e/ou passivo, mantidas entre as empresas cujos balanços patrimoniais foram consolidados;
- Dos saldos de receitas e despesas decorrentes de negócios entre empresas consolidadas;
- Dos efeitos decorrentes das transações significativas realizadas entre essas empresas.

Os períodos das Demonstrações contábeis das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme em todas as empresas consolidadas.

CIMENTO TUPI S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Caixa e bancos	138	49	143	54
Certificado de Depósito Bancário (CDB) / Cédula de Crédito Bancário (CCB)	15.362	6.224	27.070	12.195
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)	-	-	16.401	13.239
	<u>15.500</u>	<u>6.273</u>	<u>43.614</u>	<u>25.488</u>

Os CDB's referem-se a aplicações, com rendimentos próximos à variação dos Certificados de Depósitos Interfinanceiros (CDI).

A maior rentabilidade das aplicações financeiras, relacionadas acima, é de 118% dos Certificados de Depósitos Interfinanceiros (CDI).

5. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Duplicatas a receber	35.203	23.837	35.203	23.837
Provisão para perdas esperadas	(6.335)	(6.295)	(6.335)	(6.295)
	<u>28.868</u>	<u>17.542</u>	<u>28.868</u>	<u>17.542</u>

A movimentação da provisão para perdas esperadas de crédito de liquidação duvidosa para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 foi como segue:

Valor	Valor
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(6.295)
(+) Complemento PECLD	(387)
(-) Baixa por perda	347
Saldos em 30 de setembro de 2025	<u>(6.335)</u>
Valor	Valor
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(6.415)
(+) Complemento PECLD	(287)
(-) Baixa por perda	407
Saldos em 31 de dezembro de 2024	<u>(6.295)</u>

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

A Companhia constitui essa provisão baseada em análise do histórico de perdas esperadas monitorado pela Diretoria, sendo constituída em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas na realização das contas a receber.

O saldo do contas a receber consolidado, por idade de vencimento, era como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	28.235	16.579	28.235	16.579
Vencidos até 90 dias	585	680	585	680
Vencidos entre 91 e 180 dias	48	283	48	283
Vencidos há mais de 180 dias	6.335	6.295	6.335	6.295
	<u>35.203</u>	<u>23.837</u>	<u>35.203</u>	<u>23.837</u>

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados	2.090	4.479	3.483	5.956
Produtos em elaboração	3.953	5.110	3.953	5.110
Matéria-prima – escória	14.812	14.054	14.812	14.054
Matéria-prima – coque	1.201	1.600	1.201	1.600
Outras matérias-primas	8.529	13.272	8.531	13.274
Materiais para manutenção e consumo	31.547	30.099	31.597	30.143
Estoque em trânsito	3.500	1.166	3.500	1.172
Terrenos a comercializar (i)	-	-	70.070	69.858
	<u>65.632</u>	<u>69.780</u>	<u>137.147</u>	<u>141.167</u>

(i) Refere-se a estoques de terrenos pertencentes às controladas Mape Incorporação e Empreendimentos Ltda. e Touro Empreendimentos Imobiliários e Participações Ltda.

CIMENTO TUPI S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

7. Tributos a compensar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	712	755	712	758
Imposto de Renda/Contribuição Social	970	1.201	2.189	2.102
PIS/COFINS	83.092	95.198	83.092	95.198
Imposto s/Produtos Industrializados (IPI)	1.063	394	1.063	394
Outros	3.604	3.458	3.629	3.480
	<u>89.441</u>	<u>101.006</u>	<u>90.685</u>	<u>101.932</u>
Ativo não circulante				
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	1.010	983	1.010	983
PIS/COFINS	1	5.411	1	5.411
	<u>1.011</u>	<u>6.394</u>	<u>1.011</u>	<u>6.394</u>

Em outubro de 2020, a Companhia reconheceu contabilmente créditos de PIS e COFINS no montante total de R\$ 175.368 decorrente de decisão judicial, transitada em julgado em 30.09.2019, que afastou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS e autorizou a compensação administrativa dos valores recolhidos nos 5 anos anteriores ao ajuizamento do feito. Em 30 de setembro de 2025 o saldo a compensar alcança o valor de R\$ 76.940

8. Títulos a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ano Bom Incorp. e Empreendimentos S.A. (i)	-	-	3.929	3.666
Outros	2	-	2	-
	<u>2</u>	<u>-</u>	<u>3.931</u>	<u>3.666</u>
Ativo circulante	2	-	3.931	3.666
Ativo não circulante	-	-	-	-

(i) Refere-se ao saldo a receber pela venda de imóvel em Barra Mansa, Estado do Rio de Janeiro, pela controlada Mape;

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

9. Investimentos em empresas controladas

a) Demonstrações sobre as principais controladas

	30/09/2025								31/12/2024							
	Mape Incorporação e Empreendimentos Ltda.	Tupimec Indústria Mecânica Ltda.	Tupi Mineradora de Calcário Ltda.	Tupi do Nordeste Ltda.	Tupi Rio Transportes S.A.	Touro Empreendimentos Imobiliários e Participações Ltda.	Britas Arujá Ltda		Mape Incorporação e Empreendimen tos Ltda.	Tupimec Indústria Mecânica Ltda.	Tupi Mineradora de Calcário Ltda.	Tupi do Nordeste Ltda.	Tupi Rio Transportes S.A.	Touro Empreendimentos Imobiliários e Participações Ltda.	Britas Arujá Ltda	
Participação no capital social - %	99,99	99,99	99,93	99,99	100,00	99,99	99,99		99,99	99,99	99,93	99,99	100,00	99,99	99,99	
Patrimônio líquido	55.390	55	66.247	1.982	(2.565)	66.071	7.027		52.439	96	65.765	2.341	(1.570)	65.911	7.044	
Lucro (prejuízo) do período	2.951	(41)	481	(359)	(995)	160	(17)		2.561	(157)	1.167	(528)	178	(620)	(3)	

b) Movimentação dos investimentos

	30/09/2025										2024
	Mape Incorporação e Empreendimentos Ltda.	Tupimec Indústria Mecânica Ltda.	Tupi Mineradora de Calcário Ltda.	Tupi do Nordeste Ltda.	Tupi Rio Transportes S.A.	Touro Empreendimentos Imobiliários e Participações Ltda.	Britas Arujá Ltda.	Outros	Total	Total	
Saldo no início do período	52.434	96	65.716	2.342	-	65.910	7.044	253	193.795	183.688	
Integralizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.687	
Equivalência patrimonial	2.951	(41)	481	(359)	(995)	160	(17)	-	2.180	2.598	
Reclassificação entre ativo/passivo	-	-	-	-	995	-	-	-	995	(178)	
Saldo no final do período	55.385	55	66.197	1.983	-	66.070	7.027	253	196.970	193.795	

	31/12/2024										2023
	Mape Incorporação e Empreendimentos Ltda.	Tupimec Indústria Mecânica Ltda.	Tupi Mineradora de Calcário Ltda.	Tupi do Nordeste Ltda.	Tupi Rio Transportes S.A.	Touro Empreendimentos Imobiliários e Participações Ltda.	Britas Arujá Ltda.	Outros	Total	Total	
Saldo no início do exercício	49.873	167	64.549	2.308	-	66.530	8	253	183.688	119.427	
Integralizações	-	86	-	562	-	-	7.039	-	7.687	60.009	
Equivalência patrimonial	2.561	(157)	1.167	(528)	178	(620)	(3)	-	2.598	5.151	
Reclassificação para o passivo	-	-	-	-	(178)	-	-	-	(178)	(899)	
Saldo no final do exercício	52.434	96	65.716	2.342	-	65.910	7.044	253	193.795	183.688	

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

Mape Incorporação e Empreendimentos Ltda.

A Mape tem como principal objetivo a incorporação, compra e venda de imóveis e administração de imóveis próprios.

Touro Empreendimentos Imobiliários e Participações Ltda.

A Touro Empreendimentos Imobiliários e Participações tem como principal objetivo a incorporação, compra e venda de imóveis e administração de imóveis próprios.

Tupi Rio Transportes S/A

A Tupi Rio tem como principal objetivo os transportes rodoviários, no âmbito municipal, estadual e interestadual, com utilização de frota própria e/ou de terceiros, para a execução de fretes em geral, cargas ensacadas e a granel, cargas líquidas, gasosas, especiais ou em containers, bem como de produtos perigosos.

Tupi Mineradora de Calcário Ltda.

A Tupi Mineradora é uma sociedade que tem como principal objetivo a exploração e aproveitamento de jazidas minerais bem como a exploração da agricultura, da pecuária, de florestamento e reflorestamento, com a comercialização dos produtos oriundos destas atividades.

Tupi do Nordeste Ltda.

A Tupi do Nordeste tem como principal objetivo a exploração da agricultura, da pecuária, de florestamento e reflorestamento, com a comercialização dos produtos oriundos destas atividades.

Britas Arujá Ltda.

A Britas Arujá, é uma sociedade pré-operacional, e tem como objeto a exploração, aproveitamento, pesquisa e lavras de jazidas minerais, inclusive britas de granito no território nacional e a comercialização dos produtos oriundos destas atividades.

Tupimec Indústria Mecânica Ltda.

A Tupimec tem como principal objetivo a fabricação e instalação de máquinas e equipamentos industriais e serviços de reparos e de manutenção de equipamentos ferroviários.

CIMENTO TUPI S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

10. Imobilizado

Controladora					
Contas	Custo	30/09/2025	Líquido	31/12/2024	Taxas anuais de Depreciação
		Depreciação/ exaustão Acumulada		Líquido	
Terrenos	29.898	-	29.898	29.775	
Edifícios	108.891	(38.140)	70.751	72.391	2%
Máquinas, equipamentos e instalações industriais	734.947	(360.484)	374.463	370.947	3,33%
Móveis e utensílios	3.742	(3.235)	507	528	10%
Veículos	8.740	(6.777)	1.963	2.609	20%
Vagões ferroviários	29.864	(8.358)	21.506	22.581	3,33%
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.081	(903)	178	116	(*)
Máquinas e equipamentos a instalar	4.049	-	4.049	1.809	3,33%
Obras em andamento	29.951	-	29.951	41.365	
Adiantamentos a fornecedores	-	-	-	591	
Minas de calcário	23.374	(5.273)	18.101	18.207	(**)
Outros	7.127	(6.298)	829	1.030	4% a 20%
	<u>981.664</u>	<u>(429.468)</u>	<u>552.196</u>	<u>561.949</u>	

Consolidado					
Contas	Custo	30/09/2025	Líquido	31/12/2024	Taxas anuais de Depreciação
		Depreciação/ exaustão acumulada		Líquido	
Terrenos	53.580	-	53.580	53.413	
Edifícios	108.921	(38.165)	70.756	72.396	2%
Máquinas, equipamentos e instalações industriais	736.475	(361.416)	375.059	371.524	3,33%
Móveis e utensílios	3.761	(3.246)	515	536	10%
Veículos	19.291	(13.225)	6.066	7.106	20%
Vagões ferroviários	29.864	(8.358)	21.506	22.581	3,33%
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.081	(903)	178	116	(*)
Máquinas e equipamentos a instalar	4.049	-	4.049	1.809	3,33%
Obras em andamento	34.479	-	34.479	44.162	
Adiantamentos a fornecedores	10.292	-	10.292	1.239	
Minas de calcário	23.374	(5.273)	18.101	18.207	(**)
Outros	7.632	(6.311)	1.321	1.515	4% a 20%
	<u>1.032.799</u>	<u>(436.897)</u>	<u>595.902</u>	<u>594.604</u>	

(*) Depreciação de acordo com os prazos dos contratos de aluguel;

(**) As minas de calcário são amortizadas no prazo de exaustão dessas minas, proporcionalmente ao minério extraído.

Em 30 de setembro de 2025, o valor de R\$ 18.481 (R\$ 16.344 em 30 de setembro de 2024) relacionado à depreciação foi contabilizado como custo de produto vendido.

A Diretoria revisou o valor contábil líquido dos seus ativos em 31 de dezembro de 2024 com o objetivo de avaliar a perda de seu valor recuperável, não tendo sido observada a necessidade de constituição de provisão para *impairment*.

Na avaliação de recuperabilidade dos ativos, a Companhia utilizou-se do valor em uso por Unidade Geradora de Caixa (UGC) a partir de projeções aprovadas pela Diretoria e premissas consistentes com a análise efetuada em 2024 e 2023, que consideram:

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

- Revisão dos cenários para cada UGC conforme planos de negócios;
- Cenário macroeconômico do país;
- Período do fluxo de caixa compatível com as reservas minerais comprovadas, contando inclusive com ativos com longos períodos de maturação;
- Taxa de desconto em dólares constantes de 11,83% baseada no custo médio ponderado de capital (“WACC”).

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

A movimentação do ativo imobilizado durante os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 foram como segue:

Custo do imobilizado	Controladora												
	Terrenos	Edifícios	Máquinas, equip. e instal. industriais	Móveis e utensílios	Veículos	Vagões ferroviários	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e eqptos. a instalar	Obras em andamento	Adtos. a fornecedores	Minas de calcário	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro 2024	29.775	108.891	716.697	3.696	8.559	28.584	1.011	2.714	41.365	591	23.136	7.060	972.079
Adições	-	-	2.049	41	-	963	-	3	10.419	732	-	78	14.285
Transferências	123	-	17.533	6	181	317	70	1.332	(19.789)	-	238	(11)	-
Baixas	-	-	(1.332)	(1)	-	-	-	-	(2.044)	(1.323)	-	-	(4.700)
Saldo em 30 de setembro de 2025	29.898	108.891	734.947	3.742	8.740	29.864	1.081	4.049	29.951	-	23.374	7.127	981.664

Depreciação do imobilizado	Controladora												
	Terrenos	Edifícios	Máquinas, equip. e instal. Industriais	Móveis e utensílios	Veículos	Vagões ferroviários	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e eqptos. a instalar	Obras em andamento	Adtos. a fornecedores	Minas de calcário	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(36.500)	(345.750)	(3.168)	(5.950)	(6.003)	(895)	(905)	-	-	(4.929)	(6.030)	(410.130)
Adições	-	(1.640)	(13.864)	(70)	(827)	(2.355)	(8)	(30)	-	-	(344)	(272)	(19.410)
Transferências	-	-	(935)	-	-	-	-	935	-	-	-	-	-
Baixas	-	-	65	3	-	-	-	-	-	-	-	4	72
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	(38.140)	(360.484)	(3.235)	(6.777)	(8.358)	(903)	-	-	-	(5.273)	(6.298)	(429.468)
Saldo em 30 de setembro de 2025	29.898	70.751	374.463	507	1.963	21.506	178	4.049	29.951	-	18.101	829	552.196

Custo do imobilizado	Controladora												
	Terrenos	Edifícios	Máquinas, equip. e instal. industriais	Móveis e utensílios	Veículos	Vagões ferroviários	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e eqptos. a instalar	Obras em andamento	Adtos. a fornecedores	Minas de calcário	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	29.775	108.854	709.195	3.605	9.302	22.322	977	2.714	28.742	640	23.136	6.668	945.930
Adições	-	-	514	58	-	930	-	-	18.980	386	-	85	20.953
Transferências	-	-	3.181	(2)	18	87	-	-	(3.568)	-	-	284	-
Baixas	-	-	(564)	-	(761)	-	-	-	(491)	(1.026)	-	-	(2.842)
Saldo em 30 de setembro de 2024	29.775	108.854	712.326	3.661	8.559	23.339	977	2.714	43.663	-	23.136	7.037	964.041

Depreciação do imobilizado	Controladora												
	Terrenos	Edifícios	Máquinas, equip. e instal. Industriais	Móveis e utensílios	Veículos	Vagões ferroviários	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e eqptos. a instalar	Obras em andamento	Adtos. a fornecedores	Minas de calcário	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(34.313)	(328.065)	(3.083)	(5.561)	(4.866)	(887)	(814)	-	-	(4.471)	(5.673)	(387.733)
Adições	-	(1.640)	(13.478)	(65)	(846)	(554)	(6)	(68)	-	-	(344)	(269)	(17.270)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baixas	-	-	312	-	731	-	-	-	-	-	-	-	1.043
Saldo em 30 de setembro de 2024	-	(35.953)	(341.231)	(3.148)	(5.676)	(5.420)	(893)	(882)	-	-	(4.815)	(5.942)	(403.960)

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

Consolidado												
Custo do imobilizado	Terrenos	Edifícios	Máquinas, equip. e instal. industriais	Móveis e utensílios	Veículos	Vagões ferroviários	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e equip. a instalar	Obras em andamento	Adtos. a fornecedores	Minas de calcário	Total
Saldo em 31 de dezembro 2024	53.413	108.921	718.183	3.714	18.723	28.584	1.011	2.714	44.162	1.239	23.136	1.011.358
Adições	44	-	2.091	42	567	963	-	3	12.150	10.840	-	26.785
Transferências	123	-	17.533	6	181	317	70	1.332	(19.789)	-	238	-
Baixas	-	-	(1.332)	(1)	(180)	-	-	-	(2.044)	(1.787)	-	(5.344)
Saldo em 30 de setembro 2025	53.580	108.921	736.475	3.761	19.291	29.864	1.081	4.049	34.479	10.292	23.374	1.032.799

Consolidado												
Depreciação do imobilizado	Terrenos	Edifícios	Máquinas, equip. e instal. industriais	Móveis e utensílios	Veículos	Vagões ferroviários	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e equip. a instalar	Obras em andamento	Adtos. a fornecedores	Minas de calcário	Total
Saldo em 31 de dezembro 2024	-	(36.525)	(346.659)	(3.178)	(11.617)	(6.003)	(895)	(905)	-	-	(4.929)	(416.754)
Adições	-	(1.640)	(13.887)	(71)	(1.788)	(2.355)	(8)	(30)	-	-	(344)	(20.395)
Transferências	-	-	(935)	-	-	-	-	935	-	-	-	-
Baixas	-	-	65	3	180	-	-	-	-	-	-	252
Saldo em 30 de setembro 2025	-	(38.165)	(361.416)	(3.246)	(13.225)	(8.358)	(903)	-	-	-	(5.273)	(436.897)
Saldo em 30 de setembro 2025	53.580	70.756	375.059	515	6.066	21.506	178	4.049	34.479	10.292	18.101	595.902

Consolidado												
Custo do imobilizado	Terrenos	Edifícios	Máquinas, equip. e instal. industriais	Móveis e utensílios	Veículos	Vagões ferroviários	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e equip. a instalar	Obras em andamento	Adtos. a fornecedores	Minas de calcário	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	54.411	108.884	710.679	3.621	18.406	22.322	977	2.714	29.019	7.502	23.136	988.547
Adições	-	-	517	61	1.886	930	-	-	19.963	1.632	-	25.083
Transferências	-	-	3.181	(2)	18	87	-	-	(3.845)	-	-	-
Baixas	(1.002)	-	(564)	(1)	(1.638)	-	-	-	(491)	(8.501)	-	(12.197)
Saldo em 30 de setembro de 2024	53.409	108.884	713.813	3.679	18.672	23.339	977	2.714	44.646	633	23.136	1.001.433

Consolidado												
Depreciação do imobilizado	Terrenos	Edifícios	Máquinas, equip. e instal. industriais	Móveis e utensílios	Veículos	Vagões ferroviários	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e equip. a instalar	Obras em andamento	Adtos. a fornecedores	Minas de calcário	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(34.337)	(328.946)	(3.093)	(10.898)	(4.866)	(887)	(814)	-	-	(4.471)	(393.997)
Adições	-	(1.641)	(13.500)	(65)	(1.794)	(554)	(6)	(68)	-	-	(344)	(18.241)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baixas	-	-	312	-	1.472	-	-	-	-	-	-	1.784
Saldo em 30 de setembro de 2024	-	(35.978)	(342.134)	(3.158)	(11.220)	(5.420)	(893)	(882)	-	-	(4.815)	(410.454)

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

11. Ativo intangível

	Controladora				Consolidado			
	Ágio	Direitos minerários	Outros	Total	Ágio	Direitos minerários	Outros	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	93.564	35.186	190	128.940	93.564	67.260	334	161.158
Adições	-	-	566	566	-	159	566	725
Baixas	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortizações	-	-	(124)	(124)	-	-	(124)	(124)
Saldos em 30 de setembro de 2025	93.564	35.186	632	129.382	93.564	67.419	776	161.759

	Controladora				Consolidado			
	Ágio	Direitos minerários	Outros	Total	Ágio	Direitos minerários	Outros	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	93.564	35.186	258	129.008	93.564	59.781	403	153.748
Adições	-	-	3	3	-	7.591	3	7.594
Baixas	-	-	-	-	-	(112)	-	(112)
Amortizações	-	-	(71)	(71)	-	-	(72)	(72)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	93.564	35.186	190	128.940	93.564	67.260	334	161.158

Teste de redução ao valor recuperável para unidades geradoras de caixa contendo ágio

O ágio está diretamente relacionado à fábrica de Pedra do Sino-MG. O valor recuperável dos ativos foi calculado com base na unidade geradora de caixa da Companhia: Fábrica de Pedra do Sino e a metodologia utilizada foi o fluxo de caixa descontado no período de vida útil dos ativos da unidade geradora de caixa.

Como consequência da revisão do valor recuperável dos ativos da Companhia feito em 31 de dezembro de 2024, o valor recuperável é superior ao valor contábil dos ativos. Dessa forma, não foi efetuada provisão para *impairment* em 30 de setembro de 2025.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

12. Empréstimos e financiamentos (Consolidado)

	30/09/2025		31/12/2024		Status atual
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante	
Controladora					
Moeda nacional					
Valais Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia de Responsabilidade Limitada (subscritor) (1)	-	521.044	-	478.802	Crédito anteriormente extraconcursal devido por Megeve Capital LLC e transferido para Valais Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia de Responsabilidade Limitada, em 13 de dezembro de 2023, passando esse crédito a ser concursal submetido às condições do Novo Plano que foi homologado em 03 de julho de 2024. Em 09 de agosto de 24, Valais subscreveu debêntures emitidas pela Companhia e as integralizou com o referido Crédito
Valais Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia de Responsabilidade Limitada	-	978	-	923	Crédito concursal submetido às condições do Novo Plano que foi homologado em 03.07.2024.
Banco C6 S.A. (2)	6.507	9.898	-	-	Nota Comercial no valor total de R\$ 20 milhões com vencimento no prazo de 36 meses, taxa CDI + 0,50% a.m.
BMP Sociedade de Crédito Direto S.A. (RED ASSET) (3)	2.811	12.272	-	-	CCB no valor total de R\$ 15 milhões com vencimento no prazo de 72 meses, taxa Selic + 0,85% a.m.
	9.318	544.192	-	479.725	
Moeda estrangeira					
Notes	30.659	704.660	34.721	794.153	Crédito concursal submetido às condições do Novo Plano que foi homologado em 03 de julho de 2024.
Sinosure - Facility Agreement (Agricultural Bank of China)	1.696	5.051	1.991	7.842	Crédito concursal, submetido às condições do Novo Plano que foi homologado em 03 de julho de 2024.
Tupacta AG	1.696	58.444	1.991	65.909	Crédito concursal submetido às condições do Novo Plano que foi homologado em 03 de julho de 2024.
Outros	927	4.099	1.107	5.737	
	34.978	772.254	39.810	873.641	
Controladora	44.296	1.316.446	39.810	1.353.366	
Consolidado	44.296	1.316.446	39.810	1.353.366	

(1) O crédito transferido permanece garantido com a hipoteca da Fábrica de Pedra do Sino;
(2, 3) Créditos garantidos por alienação fiduciária de imóveis da Touro Empr. Imobiliários e Participações e cessão fiduciária de recebíveis.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

13. Transações com partes relacionadas

	30/09/2025								31/12/2024	
	Tupi Rio Transportes S.A.	Tupi Mineradora de Calcário Ltda.	Tupi do Nordeste Ltda.	Tupimec Indústria Mecânica Ltda.	Touro Empreendimentos Imobiliários e Participações Ltda.	Mape Incorporação e Empreendimentos Ltda.	Britas Arujá Ltda.	Alberto Koranyi Ribeiro	Total	Total
Ativo não circulante										
Adiantamento para aumento de capital	35	3.226	345	16	2.318	-	28	-	5.968	23
Passivo circulante										
Antecipação de dividendos	-	-	-	-	-	16.374	-	-	16.374	29.429
Passivo não circulante										
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	3.621	3.621	3.938
Transações										
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(19.504)	-	-	-	-	-	-	-	(19.504)	(32.041)

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

As transações com partes relacionadas referem-se majoritariamente a contas correntes mantidas e ao fornecimento de serviços e operação dos negócios das sociedades.

14. Impostos e contribuições parcelados

Referem-se principalmente ao parcelamento de ICMS nos Estados de São Paulo, Minas Gerais e Rio de Janeiro.

	Controladora					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Principal	Juros/Multa	Total	Principal	Juros/Multa	Total
Passivo circulante	25.227	27.143	52.370	34.124	25.038	59.162
ICMS	19.500	25.227	44.727	29.487	24.092	53.579
Outros	5.727	1.916	7.643	4.637	946	5.583
Passivo não circulante	61.266	7.153	68.419	30.289	17.149	47.438
ICMS	40.892	3.985	44.877	16.736	11.900	28.636
Outros	20.374	3.168	23.542	13.553	5.249	18.802
	<u>86.493</u>	<u>34.296</u>	<u>120.789</u>	<u>64.413</u>	<u>42.187</u>	<u>106.600</u>

	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Principal	Juros/Multa	Total	Principal	Juros/Multa	Total
Passivo circulante	25.227	27.143	52.370	34.454	25.650	60.104
ICMS	19.500	25.227	44.727	29.817	24.341	54.158
Outros	5.727	1.916	7.643	4.637	1.309	5.946
Passivo não circulante	61.266	7.153	68.419	30.289	17.149	47.438
ICMS	40.892	3.985	44.877	16.736	11.900	28.636
Outros	20.374	3.168	23.542	13.553	5.249	18.802
	<u>86.493</u>	<u>34.296</u>	<u>120.789</u>	<u>64.743</u>	<u>42.799</u>	<u>107.542</u>

15. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS	19.725	32.577	19.737	32.671
PIS/COFINS	1.350	3.548	1.418	3.599
ISS	564	530	577	616
Impostos/Contribuições, retidos	420	4.388	437	4.412
	<u>22.059</u>	<u>41.043</u>	<u>22.169</u>	<u>41.298</u>

CIMENTO TUPI S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

16. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Contingência	2.154	1.578	2.154	1.578
Adiantamento de clientes	1.763	632	1.763	632
Provisão energia elétrica	5.413	3.825	5.413	3.825
Programa de participação no resultado	-	2.719	-	2.719
Venda p/entrega futura	587	-	587	-
Outros	1.864	19	1.864	57
	<u>11.781</u>	<u>8.773</u>	<u>11.781</u>	<u>8.811</u>

17. Provisão para investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo não circulante				
Investimento - Tupi Rio Transportes S.A.	2.565	1.570	-	-
	<u>2.565</u>	<u>1.570</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

18. Patrimônio Líquido

a) Capital social

Em 09 de dezembro de 2024, foi aprovado em Assembleia Geral de Acionistas, a conversão da totalidade das 11.792 ações preferenciais, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, em ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Em consequência da conversão das ações preferenciais em ações ordinárias, o capital social da Companhia passou a ser exclusivamente composto por 23.585 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Na mesma assembleia foi aprovado o desdobramento da totalidade das ações de emissão da Companhia à razão de 1:1.000, de modo que para cada ação ordinária de emissão da Companhia atualmente existente foi criada e atribuída ao seu titular 1.000 novas ações ordinárias de emissão da Companhia, com os mesmos direitos e vantagens, passando o capital social da Companhia a ser exclusivamente composto por 23.585.000 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

Em cumprimento ao disposto no Plano de Recuperação Judicial da Companhia e aos termos acordados com determinados credores extraconcursais da Companhia, foi aprovado o aumento de capital da Companhia no valor total de R\$ 40.545, do qual R\$ 35.208 foram destinados ao capital social da Companhia e R\$ 5.337 foram destinados à conta de reserva de capital da Companhia, mediante a emissão de 23.117.906 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 334.017 representado por 46.702.906 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

b) Reservas de capital

A reserva de ágio representa o excesso do valor na emissão ou capitalização, em relação ao valor básico das ações na data da emissão.

c) Reserva legal

Constituída pela apropriação de 5% do lucro líquido do exercício até atingir 20% do capital social, limite previsto na legislação societária, e poderá ser usada para absorver prejuízos acumulados.

d) Reserva de retenção de lucros

Constituída pela retenção de parte do lucro líquido do exercício, quando houver. Referida retenção está fundamentada em orçamento de capital, elaborado pela Diretoria, aprovada pelos Acionistas em Assembleia Geral e destina-se a investimentos futuros da Companhia.

e) Dividendos

Aos acionistas é assegurado um dividendo mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido anual, após os ajustes e deduções previstos em Lei, incluindo a dedução de prejuízos acumulados, se houver, e a destinação de 5% para a reserva legal, até esta atingir 20% do capital social integralizado.

f) Resultado por ação

Em atendimento ao CPC 41, a Companhia apresenta a seguir as demonstrações sobre o resultado por ação para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido (prejuízo) do período, atribuível aos detentores de ações ordinárias e preferenciais da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais disponíveis durante o período.

Os quadros a seguir apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos prejuízos básico e diluído por ação:

	30/09/2025			30/09/2024		
	Ações ordinárias	Ações preferenciais	Total	Ações ordinárias	Ações preferenciais	Total
Lucro líquido do período	31.603	-	31.603	266.659	293.301	559.960
Média ponderada do número de ações (em milhares de ações)	46.702	-	46.702	11.793	11.792	23.585
Lucro por ação básico e diluído	0,6767	-		22,6117	24,8728	

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

19. Imposto de Renda e Contribuição Social

Reconciliação da despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social

	Controladora											
	Imposto de renda						Contribuição social					
	3º trim/2025- Lucro real trimestral	2º trim/2025- Lucro real trimestral	1º trim/2025- Lucro real trimestral	3º trim/2024- Lucro real trimestral	2º trim/2024- Lucro real trimestral	1º trim/2024- Lucro real trimestral	3º trim/2025- Lucro real trimestral	2º trim/2025- Lucro real trimestral	1º trim/2025- Lucro real trimestral	3º trim/2024- Lucro real trimestral	2º trim/2024- Lucro real trimestral	1º trim/2024- Lucro real trimestral
Lucro líquido/(prejuízo) antes dos impostos	1.169	9.302	37.256	1.319.136	(332.916)	(139.142)	1.169	9.302	37.256	1.319.136	(332.916)	(139.142)
Adições												
Variação cambial sobre empréstimos	-	-	-	-	333.706	91.863	-	-	-	-	333.706	91.863
Juros s/empréstimos executados	-	-	-	-	-	1.638	-	-	-	-	-	1.638
Depreciação - dif. Tx. Fiscal x societária	1.648	1.567	1.428	476	916	923	1.648	1.567	1.428	476	916	923
Provisão p/contingência	242	140	194	120	90	54	242	140	194	120	90	54
Outras adições	257	1.063	1.163	188	855	163	257	-	163	138	164	163
Exclusões												
Resultado de equivalência patrimonial	-	1.511	1.505	36	1.962	798	-	1.511	1.505	36	1.962	798
Variação cambial sobre empréstimos	21.021	42.983	66.793	122.857	-	-	21.021	42.983	66.793	122.857	-	-
Juros s/empréstimos executados	-	-	-	241.646	-	-	-	-	-	241.646	-	-
Outras exclusões	908	-	862	-	878	-	908	-	-	-	-	-
Lucro/(prejuízo) ajustado	(17.778)	(32.422)	(29.119)	955.381	(189)	(45.299)	(17.778)	(33.485)	(29.257)	955.331	(2)	(45.299)
Alíquotas aplicáveis	25%	25%	25%	25%	25%	25%	9%	9%	9%	9%	9%	9%
Imposto de Renda e Contribuição Social correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Débitos fiscais constituídos de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos sobre diferenças temporárias	(625)	(2.178)	(9.052)	(329.747)	83.691	34.940	(226)	(784)	(3.259)	(118.709)	30.128	12.579
Imposto de Renda e Contribuição Social no resultado	(625)	(2.178)	(9.052)	(329.747)	83.691	34.940	(226)	(784)	(3.259)	(118.709)	30.128	12.579

	Consolidado											
	Imposto de renda						Contribuição social					
	3º trim/2025- Lucro real trimestral	2º trim/2025- Lucro real trimestral	1º trim/2025- Lucro real trimestral	3º trim/2024- Lucro real trimestral	2º trim/2024- Lucro real trimestral	1º trim/2024- Lucro real trimestral	3º trim/2025- Lucro real trimestral	2º trim/2025- Lucro real trimestral	1º trim/2025- Lucro real trimestral	3º trim/2024- Lucro real trimestral	2º trim/2024- Lucro real trimestral	1º trim/2024- Lucro real trimestral
Lucro líquido/(prejuízo) antes dos impostos	1.231	9.508	37.378	1.320.730	(333.354)	(138.704)	1.231	9.508	37.378	1.320.730	(333.354)	(138.704)
Adições												
Variação cambial sobre empréstimos	-	-	-	-	333.706	91.863	-	-	-	-	333.706	91.863
Juros s/empréstimos executados	-	-	-	-	-	1.638	-	-	-	-	-	1.638
Depreciação - dif. Tx. Fiscal x societária	1.648	1.567	1.428	476	916	923	1.648	1.567	1.428	476	916	923
Provisão p/contingência	242	140	194	120	90	54	242	140	194	120	90	54
Outras adições	257	1.063	1.163	188	855	163	257	-	163	163	164	163
Exclusões												
Resultado de controladas pelo lucro presumido	356	1.357	1.679	501	1.081	596	356	1.357	1.679	501	1.081	596
Variação cambial sobre empréstimos	21.021	42.983	66.793	122.857	-	-	21.021	42.983	66.793	122.857	-	-
Juros s/empréstimos executados	-	-	-	241.646	-	-	-	-	-	241.646	-	-
Outras exclusões	908	-	862	-	878	-	908	-	862	-	878	-
Lucro/(prejuízo) ajustado	18.907	(32.062)	(29.171)	956.510	254	(44.659)	18.907	(33.125)	(30.171)	956.485	(437)	(44.659)
Alíquotas aplicáveis	25%	25%	25%	25%	25%	25%	9%	9%	9%	9%	9%	9%
Imposto de Renda e Contribuição Social correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ e CSLL - correntes de controladas - lucro real	33	(82)	(25)	(21)	(233)	(132)	9	(32)	(11)	(34)	(88)	(51)
IRPJ e CSLL - Lucro presumido	(73)	(64)	(60)	(388)	(188)	(184)	(31)	(27)	(26)	(122)	(81)	(71)
Débitos fiscais constituídos de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos sobre diferenças temporárias	(625)	(2.178)	(9.052)	(329.747)	83.691	34.940	(226)	(784)	(3.259)	(118.709)	30.128	12.579
Imposto de Renda e Contribuição Social no resultado	(665)	(2.324)	(9.137)	(330.156)	83.270	34.624	(248)	(843)	(3.296)	(118.865)	29.959	12.457

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

a) Composição de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Prejuízos fiscais e base de cálculo negativa da CSLL	168.515	141.438
Provisões para contingências	1.560	1.560
Operações tributadas regime caixa – (v/c. e juros s/emp.)	49.428	94.208
IR e CS diferidos ativos	219.503	237.206
IR e CS diferidos s/diferenças temporárias	(89.971)	(91.550)
Amortização fiscal de ágio	(31.812)	(31.812)
IR e CS diferidos passivos	(121.783)	(123.362)
	<u>97.720</u>	<u>113.844</u>

Considerando a expectativa de geração de lucro tributário nos próximos exercícios, a Companhia constituiu Imposto de Renda e Contribuição Social, diferidos, sobre saldo de prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social.

20. Provisões para contingências

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, cíveis e outros assuntos. A Companhia, com base na opinião de seus consultores jurídicos, realiza análise das demandas judiciais pendentes e, constitui provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso, para aquelas com expectativa de perda provável.

A Companhia mantém, em 30 de setembro de 2025, provisão para contingência decorrente de discussões trabalhistas e tributárias, com possibilidade de perda provável, no valor de R\$ 4.588 (R\$ 4.588 em 31 de dezembro de 2024):

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	4.588	6.117	4.588	6.117
Novos	-	38	-	38
Atualização	-	197	-	197
Encerrados/Reclassificados	-	(1.764)	-	(1.764)
Saldo final	<u>4.588</u>	<u>4.588</u>	<u>4.588</u>	<u>4.588</u>

CIMENTO TUPI S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

A Companhia possui em seu balanço consolidado, em 30 de setembro de 2025, depósitos judiciais no montante de R\$ 13.390 (R\$ 13.534 em 31 de dezembro de 2024).

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas possuem ações de natureza cível, trabalhista e tributária envolvendo riscos de perda classificados pela Diretoria e por seus consultores jurídicos como possível para as quais não há provisão para contingências constituída.

O valor de tais contingências em 30 de setembro de 2025 era de R\$ 109.720 (R\$ 109.720 em 31 de dezembro de 2024), conforme a seguir:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contingências tributárias	26.392	26.392	101.219	101.219
Contingências trabalhistas	6.455	6.455	6.551	6.551
Contingências cíveis	1.905	1.905	1.950	1.950
	<u>34.752</u>	<u>34.752</u>	<u>109.720</u>	<u>109.720</u>

21. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta de vendas				
Vendas de produtos	512.081	538.384	514.049	542.758
Deduções sobre vendas	(129.124)	(136.706)	(131.650)	(140.182)
Devoluções de vendas	(863)	(1.088)	(863)	(1.088)
ICMS sobre vendas	(89.020)	(94.440)	(89.601)	(95.436)
PIS e COFINS sobre vendas	(39.241)	(41.178)	(41.134)	(43.599)
Outros	-	-	(52)	(59)
Receita operacional líquida	<u>382.957</u>	<u>401.678</u>	<u>382.399</u>	<u>402.576</u>

22. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas com remuneração, encargos e benefícios	(18.021)	(16.438)	(19.604)	(16.738)
Honorários advocatícios	(5.964)	(13.481)	(5.977)	(13.492)
Locação de imóveis/veículos/equipamentos	(300)	(289)	(326)	(328)
Despesas de viagens	(881)	(1.445)	(910)	(1.463)
Consultoria/Serv. terc.	(4.098)	(2.035)	(4.246)	(2.412)
Outras	(3.407)	(3.033)	(4.248)	(4.546)
	<u>(32.671)</u>	<u>(36.721)</u>	<u>(35.311)</u>	<u>(38.979)</u>

CIMENTO TUPI S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

23. Outras receitas operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Crédito PIS/COFINS	1.047	622	1.047	622
Baixa de				
imobilizado/investimentos	-	7.733	120	9.148
ICMS s/remessas	(452)	(758)	(452)	(758)
Parcelamento de impostos	(901)	-	(901)	-
Ajuste de inventário	7	463	7	463
Fundo inonimado	258	-	258	-
Outras	1.075	(286)	1.082	(241)
	<u>1.034</u>	<u>7.774</u>	<u>1.161</u>	<u>9.234</u>

24. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos	(75.232)	(37.444)	(75.232)	(37.444)
Juros/multas s/parcelamentos				
impostos	(28.767)	(13.258)	(28.797)	(13.381)
Descontos concedidos	-	-	-	-
Variação cambial				
s/empréstimos	-	(370.004)	-	(370.004)
Despesas contratuais –				
reestruturação de dívidas	-	(38.534)	-	(38.534)
Outras despesas financeiras	(1.156)	(340)	(1.287)	(399)
	<u>(105.155)</u>	<u>(459.580)</u>	<u>(105.316)</u>	<u>(459.762)</u>

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Descontos obtidos	559	12	568	1.255
Juros sobre aplicação financeira	1.121	1.247	5.437	4.818
Juros recebidos de clientes	409	473	409	473
Variação cambial				
s/empréstimos	130.667	-	130.667	-
Outros juros ativos				
(principalmente juros selic				
s/PIS/COFINS a recuperar)	4.608	4.502	4.888	4.699
	<u>137.364</u>	<u>6.234</u>	<u>141.969</u>	<u>11.245</u>
	<u>32.209</u>	<u>(453.346)</u>	<u>36.653</u>	<u>(448.517)</u>

CIMENTO TUPI S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

25. Informações por segmento

A Diretoria agrupa as entidades em dois segmentos distintos:

a) Cimento

Que tem como principal objetivo a fabricação de cimentos e argamassas de todos os tipos nas unidades fabris da Companhia.

b) Incorporação e administração de imóveis próprios

Que tem como principal objetivo a incorporação e administração de imóveis próprios, desempenhada por duas de suas subsidiárias.

A Diretoria monitora separadamente os resultados operacionais de suas unidades de negócios com o objetivo de tomar decisões a respeito de alocação de recursos e avaliação de desempenho.

O desempenho do segmento é avaliado com base no resultado operacional e é mensurado de forma consistente com o resultado operacional das demonstrações contábeis consolidadas.

As informações por segmentos da Companhia estão incluídas na tabela a seguir:

	30/09/2025				
	Cimento	Incorporação e administração de imóveis	Outros	Eliminações	Total Consolidado
Receita líquida	382.957	-	18.947	(19.505)	382.399
Lucro bruto	56.090	-	639	-	56.729
Depreciação e amortização	(19.508)	-	(984)	-	(20.492)
Lucro/(prejuízo) operacional	13.338	(1.173)	(701)	-	11.464
Resultado financeiro	32.209	4.565	(121)	-	36.653
Resultado de equivalência patrimonial	2.180	-	-	(2.180)	-
Lucro/(prejuízo) antes dos impostos	47.727	3.392	(822)	(2.180)	48.117
Imposto de Renda e Contribuição Social	(16.124)	(282)	(107)	-	(16.513)
Participação de acionista minoritário	-	-	-	(1)	(1)
Lucro líquido/(prejuízo)	31.603	3.110	(929)	(2.181)	31.603
Ativo circulante	210.543	103.245	13.280	(6.921)	320.147
Ativo não circulante	997.969	21.374	71.698	(219.062)	871.979
Passivo circulante	213.440	3.158	12.083	(29.263)	199.418
Passivo não circulante	1.402.122	-	149	(2.565)	1.399.706

CIMENTO TUPI S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

	30/09/2024				
	Cimento	Incorporação e administração de imóveis	Outros	Eliminações	Total Consolidado
Receita líquida	401.678	2.371	23.037	(24.510)	402.576
Lucro bruto	72.569	(1.313)	1.672	-	72.928
Depreciação e amortização	(17.322)	-	(970)	-	(18.292)
Lucro (prejuízo) operacional	33.111	(2.284)	1.845	-	32.672
Resultado financeiro	(453.346)	4.731	98	-	(448.517)
Resultado de equivalência patrimonial	2.796	-	-	(2.796)	-
Outras receitas (haircut)	1.264.517	-	-	-	1.264.517
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	847.078	2.447	1.943	(2.796)	848.672
Imposto de renda e contribuição social	(287.118)	(1.034)	(559)	-	(288.711)
Participação de acionista minoritário	-	-	-	(1)	(1)
Lucro líquido (prejuízo)	559.960	1.413	1.384	(2.797)	559.960
Ativo circulante	245.782	79.487	11.440	(4.910)	331.799
Ativo não circulante	1.346.808	38.890	70.463	(225.932)	1.230.229
Passivo circulante	238.429	556	8.149	(38.456)	208.678
Passivo não circulante	2.454.644	-	-	(862)	2.453.782

26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos

26.1. Análise dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

- Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos;
- O valor justo dos recebíveis não difere de forma relevante dos saldos contábeis, pois têm atualização monetária consistente com taxas de mercado e/ou estão ajustados pela provisão para redução ao valor recuperável.

As taxas de juros de empréstimos e financiamento são pré-fixadas e estão consistentes com as praticadas no mercado; dessa forma, os saldos contábeis informados encontram-se próximos aos respectivos valores justos.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

A classificação dos ativos financeiros da Companhia e suas Controladas por categoria é a seguinte:

Controladora						
Ativos financeiros	Custo amortizado	30/09/2025	Total	Custo amortizado	31/12/2024	Total
		Valor justo por meio do resultado			Valor justo por meio do resultado	
Caixa e equivalentes de caixa	15.500	-	15.500	6.273	-	6.273
Contas a receber	28.868	-	28.868	17.542	-	17.542
Títulos a receber e créditos com terceiros	1.950	-	1.950	1.948	-	1.948
Partes relacionadas	5.968	-	5.968	23	-	23
	<u>52.286</u>	<u>-</u>	<u>52.286</u>	<u>25.786</u>	<u>-</u>	<u>25.786</u>

Consolidado						
Ativos financeiros	Custo amortizado	30/09/2025	Total	Custo amortizado	31/12/2024	Total
		Valor justo por meio do resultado			Valor justo por meio do resultado	
Caixa e equivalentes de caixa	43.614	-	43.614	25.488	-	25.488
Contas a receber	28.868	-	28.868	17.542	-	17.542
Títulos a receber e créditos com terceiros	5.879	-	5.879	5.614	-	5.614
	<u>78.361</u>	<u>-</u>	<u>78.361</u>	<u>48.644</u>	<u>-</u>	<u>48.644</u>

26.2. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Os principais passivos financeiros da Companhia e suas Controladas podem ser classificados e contabilizados por meio do valor justo no resultado, conforme demonstrado a seguir:

Controladora		
Passivos financeiros	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores	57.682	55.459
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.360.742	1.393.176
Partes relacionadas	19.995	33.367
	<u>1.438.419</u>	<u>1.482.002</u>

Consolidado		
Passivos financeiros	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores	59.190	56.323
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.360.742	1.393.176
Partes relacionadas	3.621	3.938
	<u>1.423.553</u>	<u>1.453.437</u>

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

26.3. Gestão de risco

As operações financeiras da Companhia e suas Controladas são previamente aprovadas pela Diretoria da Companhia e realizadas por intermédio da área financeira de acordo com a estratégia conservadora, visando segurança, rentabilidade e liquidez. São adotados mecanismos de proteção contra riscos financeiros decorrentes da contratação de obrigações, seja em moeda estrangeira ou nacional, com o objetivo de administrar a exposição de riscos associados às variações cambiais e às taxas de juros.

Os critérios de seleção das instituições financeiras obedecem a parâmetros que levam em consideração, o *rating* disponibilizado por renomadas agências de análise de risco, patrimônio líquido e níveis de concentração de operações e recursos. Os principais fatores de risco de mercado que poderiam afetar o negócio da Companhia e suas Controladas são:

a) Risco de moeda com variações cambiais

Conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial homologado em 03 de julho de 2024, para fins de pagamento dos credores quirografários classe III com crédito em dólar norte-americano que escolheram as Opções I, II ou não fizeram a escolha de pagamento (cls. 4.3.1.2, 4.3.1.3 e 4.3.1.4), caso a taxa de câmbio para a conversão da moeda corrente nacional em dólares norte-americanos exceda R\$ 7.00/US\$ 1,00, eventual excesso será considerado como um desconto para todos os fins.

b) Risco de crédito

Os instrumentos financeiros estão sujeitos a riscos de crédito como as disponibilidades e contas a receber. Todas as operações são realizadas com bancos de reconhecida liquidez, o que minimiza tais riscos.

O risco de incorrer em perdas resultantes da dificuldade de recebimento de valores faturados a seus clientes é minimizado uma vez que as vendas são pulverizadas em muitos clientes, e são condicionadas a um limite de crédito estipulado individualmente por cliente.

c) Risco de liquidez

“Risco de Liquidez” representa o risco de escassez e dificuldade da Companhia honrar suas dívidas. A Companhia e suas Controladas procuram alinhar o vencimento de suas dívidas com o período de geração de caixa para evitar o descasamento e gerar a necessidade de maior alavancagem.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos principais passivos financeiros da Companhia e os prazos de amortização contratuais. A tabela foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos ativos e passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia e suas controladas devem quitar as respectivas obrigações:

	Controladora			
	Até um ano	De um a três anos	Mais de três anos	Total
Empréstimos e financiamentos	44.296	94.064	1.222.382	1.360.742
Contas a pagar a fornecedores	51.199	6.483	-	57.682
Adiantamento de clientes	1.762	-	-	1.762
Outros passivos financeiros	116.183	35.703	43.490	195.376
SalDOS em 30 de setembro de 2025	213.440	136.250	1.265.872	1.615.562

	Consolidado			
	Até um ano	De um a três anos	Mais de três anos	Total
Empréstimos e financiamentos	44.296	94.064	1.222.382	1.360.742
Contas a pagar a fornecedores	52.558	6.632	-	59.190
Adiantamento de clientes	1.762	-	-	1.762
Outros passivos financeiros	100.802	33.138	43.490	177.430
SalDOS em 30 de setembro de 2025	199.418	133.834	1.265.872	1.599.124

27. Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas contratam cobertura de seguros para seus estoques e bens do ativo imobilizado na modalidade de Seguros de Riscos Nomeados e Responsabilidade Civil. Na avaliação dos riscos, são considerados os seguintes aspectos: (a) localização descentralizada das plantas industriais (Minas Gerais, Rio de Janeiro e São Paulo); (b) natureza das atividades; e (c) medidas preventivas contra acidentes. O limite máximo da indenização - LMI - total é de R\$ 198.685 para as plantas industriais.

Os montantes de coberturas contratadas levam em consideração as estimativas para cobrir eventuais perdas em locais de maior concentração de riscos e a perda máxima possível de sinistro em um único evento.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, foram determinadas pela Diretoria.

28. Eventos subsequentes

Não ocorreram até a presente data eventos que pudessem alterar de maneira significativa as Demonstrações contábeis individuais e consolidadas, bem como as operações da Companhia.