## CIMENTO TUPI S.A. – Em recuperação judicial

Demonstrações contábeis intermediárias Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

A Companhia apresenta a seguir o resultado do desempenho operacional.

#### **SENHORES ACIONISTAS:**

A Cimento Tupi S.A. – Em recuperação judicial ("Companhia"), em atendimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação dos Senhores Acionistas o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis relativos ao período encerrado em 30 de setembro de 2025.

# 1 - DESCRIÇÃO DOS NEGÓCIOS

A Companhia tem por objetivo social a fabricação de cimento e argamassas de todos os tipos em suas unidades fabris localizadas em Volta Redonda - RJ, Pedra do Sino - MG e Mogi das Cruzes - SP, a lavra de reservas minerais e aproveitamento das substâncias extraídas na fabricação de cimento, a prestação de serviços de concretagem e a participação em outras sociedades.

### 2 - MERCADO DE CIMENTO

De acordo com os resultados preliminares do SNIC, no período de janeiro a setembro de 2025, houve um aumento de 3,0% nas vendas de cimento em comparação com o mesmo período do ano anterior. O resultado do setor foi marcado pela dualidade entre o mercado de trabalho ainda aquecido e o impacto de juros altos, inadimplência e endividamento elevados. A confiança do consumidor atingiu o maior nível desde dezembro/24, impulsionada pelo emprego e pelo arrefecimento da inflação. No entanto, o aumento da informalidade e os altos níveis de endividamento e inadimplência representam um limitador para a demanda, disputando a renda das famílias.

### 3 - DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO CONSOLIDADO DA COMPANHIA

### Receita Operacional

O faturamento líquido da Companhia nos primeiros nove meses de 2025 foi de R\$ 382.399 mil, contra R\$ 402.576 mil no mesmo período de 2024, apresentando uma redução de 5,01 %.

#### Lucro Bruto e Ebitda

O lucro bruto consolidado da Companhia nos primeiros nove meses de 2025 foi de R\$ 56.729 mil, contra R\$ 72.928 mil no mesmo período de 2024. O Ebitda nos primeiros nove meses de 2025 foi de R\$ 38.406 mil contra R\$ 52.760 mil no mesmo período de 2024.

	Jan a set	Jan a set
	2025	2024
Lucro Bruto	56.729	72.928
Despesas com Vendas	(11.115)	(10.511)
Despesas Gerais e Administrativas	(35.311)	(38.979)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	1.161	9.234
Lucro Operacional	11.464	32.672
Depreciação, Amortização e Exaustão	20.492	18.292
Despesas (Receitas) não recorrentes	6.450	1.796
EBITDA	38.406	52.760

<sup>\*</sup> Antes das despesas e receitas financeiras

### Passivo Financeiro

A Companhia apresentou uma dívida líquida nos primeiros nove meses de 2025 de R\$ 1.317.128 e no mesmo período de 2024 de R\$ 2.392.898. A redução se deu, em grande parte em razão de deságios (haircuts) aplicados sobre determinados créditos classe III no exercício de 2024, em linha com o Novo Plano de Recuperação Judicial homologado em julho daquele ano e também de amortização de dívida no decorrer dos anos de 2024 e 2025, em linha com o determinado no Novo PRJ.

Em R\$ mil	Jan a set de 2025	Jan a set de 2024
Curto Prazo		
Endividamento Bancário		
Moeda Nacional	9.318	-
Moeda Estrangeira	34.978	55.692
Total	44.296	55.692
Longo Prazo		
Endividamento Bancário		
Moeda Nacional	544.192	466.286
Moeda Estrangeira	772.254	1.918.665
Total	1.316.446	2.384.951
Dívida Total		_
Moeda Nacional	553.510	466.286
Moeda Estrangeira	807.232	1.974.357
Total	1.360.742	2.440.643
Disponibilidade	43.614	47.745
Dívida Líquida	1.317.128	2.392.898

# A Administração