Relatório de revisão do auditor independente

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Em 30 de junho de 2025

CMO/LLL/LFSS/ACS/LCSM 5896/25

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Em 30 de junho de 2025

Conteúdo

Relatório de revisão do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais individuais e consolidados

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas

Demonstrações do valor adicionado - Informação suplementar individuais e consolidadas

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas



Tel.: + 55 21 2210 5166

www.bdo.com.br

Rua Barão de Tefé, 27 Tel.: + 55 21 2210 5166 Rua Barão de Tefé, 27 Fax: + 55 21 2224 5285 9° andar, Saúde, Rio de Janeiro, RJ Brasil 20220-460

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da Cimento Tupi S.A. - Em Recuperação Judicial Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cimento Tupi S.A. - Em Recuperação Judicial ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial intermediário individual e consolidado em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naguela data, incluindo as demais notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) -Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB". Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Recuperabilidade do ágio gerado por expectativa de rentabilidade futura ("goodwill")

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 11 às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, em 30 de junho de 2025 a Companhia possui registrado na Rubrica "intangível", no ativo não circulante, os montantes de R\$ 129.425 e 161.767, individual e consolidado, respectivamente, dos quais o montante de R\$ 93.564 mil refere-se ao ágio gerado por expectativa de rentabilidade futura ("goodwill"), relacionado à incorporação de empresas controladas pela própria Companhia. No entanto, até o presente momento, a Companhia não concluiu o estudo de recuperabilidade do referido ágio, conforme requerido pelo pronunciamento técnico CPC 01 (R1) -Redução ao valor recuperável de ativos, que determina que o ágio decorrente de expectativa de rentabilidade futura deve ser testado anualmente. Consequentemente, não foi possível, nas circunstâncias, ainda que por meio de outros procedimentos de revisão, concluirmos sobre a adequação do referido montante, e seus possíveis impactos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025.



Conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, exceto pelos possíveis efeitos do assunto descrito na seção intitulada "Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas", não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações intermediárias.

Ênfase

Homologação do Plano de Recuperação Judicial - "PRJ" e continuidade operacional

Chamamos a atenção para as Notas Explicativas nos 1.1. e 28 às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, que descrevem que, em 08 de fevereiro de 2024, a Companhia celebrou um acordo de apoio à sua reestruturação com um grupo de credores que representam aproximadamente 80% da totalidade dos créditos da Companhia. Diante desse fato, a Recuperanda apresentou, em 23 de fevereiro de 2024, um Novo Plano de Recuperação Judicial ("Novo Plano"), para aprovação de seus credores concursais que ainda não foram quitados pelo plano anterior. Em 03 de maio de 2024, a Companhia requereu ao Juízo da 3ª Vara Empresarial a homologação de seu Novo Plano aprovado por meio da obtenção de Termos de Adesão dos credores em número suficiente para tal aprovação, sem a necessidade da realização de Assembleia de Credores, conforme previsto nos artigos 45, 45-A e 58 da LRF. A publicação no DJE da sentença de homologação do Novo Plano ocorreu em 03 de julho de 2024, possibilitando à Companhia voltar a pagar seus credores, na forma estabelecida no Novo Plano. Com o protocolo do Novo Plano, todos os efeitos do PRJ anterior deixam de produzir efeitos e os atos praticados durante a sua vigência são desfeitos, exceto os pagamentos realizados aos credores no âmbito do referido plano, que ficam expressamente autorizados, validados e ratificados para todos os fins de direito pelo Novo Plano. Com a homologação do Novo Plano de Recuperação Judicial no Brasil, em 10 de setembro de 2024, foi protocolado na Corte de Nova lorque "Motion Enforcing the Brazilian Reorganization Plan". O "Motion Enforcing the Brazilian Reorganization Plan" reconhecendo, nos Estados Unidos, o plano de recuperação judicial aprovado e homologado no Brasil, foi emitido pela Corte de Nova lorque em 07 de novembro de 2024. Em 22 de novembro de 2024, a Companhia celebrou, juntamente com o The Bank of New York Mellon (na qualidade de Trustee), a Amended and Restated Indenture, por meio da qual as Notes originais emitidas anteriormente pela Companhia foram canceladas e substituídas por novas Notes. As novas Notes foram emitidas em três séries, de acordo com os termos e condições previstos nas três Supplemental Indentures celebradas pela Companhia na mesma data, sendo que cada uma das séries contempla uma das 3 Opções de Reestruturação de parcela dos créditos detidos pelos titulares das antigas Notes originais, conforme descritas e previstas nas cláusulas nos 4.3.1.2, 4.3.1.3 e 4.3.1.4 do Novo Plano. Em 09 de dezembro de 2024, foi aprovado em Assembleia Geral de Acionistas, dentre outras deliberações, a conversão da totalidade das ações preferenciais de emissão da Companhia em ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, na proporção de uma ação ordinária para cada ação preferencial da Companhia convertida, o desdobramento da totalidade das ações de emissão da Companhia e o aumento de capital da Companhia, mediante a capitalização de créditos detidos por determinados credores da Companhia, inclusive Créditos Classe III de titularidade dos Credores Quirografários Classe III que optaram pela Opção de Reestruturação II, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial da Companhia, com a emissão de novas ações ordinárias.

Adicionalmente, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía prejuízos acumulados de R\$ 758.407 mil e apresentou patrimônio líquido negativo de R\$ 407.368 mil. As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios, que consideram o pressuposto de sucesso na implementação do Plano de Recuperação Judicial ("PRJ"). Esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas subsidiárias. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.



Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações individuais e consolidadas foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações contábeis intermediárias individuas e consolidadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado individuais e consolidadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 22 de agosto de 2025.

BDO

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda. CRC 2 SP 013846/F

Cristiano Mendes de Oliveira Contador CRC 1 RJ 078157/0-2

Balanços patrimoniais individuais e consolidados Em 30 de junho de 2025 (Valores expressos em milhares de Reais)

(values	evbi es	303 6111 11	IIII lai C3	ue nears)

Ativo	Cambra	la dana	0	li de de
		ladora		lidado
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota Explicativa nº 4)	4.355	6.273	25.448	25.488
Contas a receber (Nota Explicativa nº 5)	26.729	17.542	26.729	17.542
Estoques (Nota Explicativa nº 6)	67.304	69.780	138.551	141.167
Tributos a compensar (Nota Explicativa nº 7)	93.872	101.006	95.168	101.932
Títulos a receber (Nota Explicativa nº 8)	-	-	3.830	3.666
Adiantamentos a fornecedores	8.979	6.990	10.507	9.386
Outros ativos circulantes	4.557	3.868	8.062	6.244
Total do ativo circulante	205.796	205.459	308.295	305.425
Não circulante				
Créditos com terceiros	1.948	1.948	1.948	1.948
Partes relacionadas (Nota Explicativa nº 13)	2.112	23	1.740	1.740
Tributos a compensar (Nota Explicativa nº 7)	1.060	6.394	1.060	6.394
Aplicação financeira	1.000	0.394	1.000	0.394
Imposto de Renda e contribuição social diferidos (Nota	-	-		-
Explicativa nº 19)	98.571	113.844	98.571	113.844
Depósitos judiciais (Nota Explicativa nº 20)	13.016	12.914	13.636	13.534
Investimentos	13.010	12.714	13.030	13.334
Empresas controladas (Nota Explicativa nº 9)	196.902	193.795	-	-
Demais investimentos	-	-	249	249
Imobilizado (Nota Explicativa nº 10)	556.464	561.949	599.518	594.604
Intangível (Nota Explicativa nº 11)	129.425	128.940	161.767	161.158
Total do ativo não circulante	999.498	1.019.807	876.749	891.731
Total do ativo	1.205.294	1.225.266	1.185.044	1.197.156

Balanços patrimoniais individuais e consolidados Em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)

Passivo e patrimônio líquido				
	Contro	ladora	Conso	lidado
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante Empréstimos e financiamentos (Nota Explicativa nº 12) Fornecedores Salários e encargos sociais Imposto de Renda e Contribuição Social a recolher	44.266 46.860 14.391	39.810 44.649 19.343	44.266 47.340 15.048 132	39.810 45.398 20.015 67
Partes relacionadas (Nota 13) Impostos e contribuições parcelados (Nota Explicativa nº	20.301	29.429	-	-
14) Tributos a recolher (Nota Explicativa nº 15) Outras contas a pagar (Nota Explicativa nº 16) Total do passivo circulante	54.947 14.553 10.259 205.577	59.162 41.043 8.773 242.209	55.033 14.772 10.265 186.856	60.104 41.298 8.811 215.503
Não circulante Impostos e contribuições parcelados (Nota Explicativa nº				
14)	71.170	47.438	71.170	47.438
Fornecedores	7.004	10.810	7.084	10.925
Empréstimos e financiamentos/Debêntures (Nota Explicativa nº 12) Partes relacionadas (Nota Explicativa nº 13) Provisões para contingências (Nota Explicativa nº 20)	1.319.033 3.629 4.588	1.353.366 3.938 4.588	1.319.033 3.629 4.588	1.353.366 3.938 4.588
Provisão para perda em investimentos (Nota Explicativa nº	1.661	1.570		
17) Total do passivo não circulante	1.407.085	1.421.710	1.405.504	1.420.255
Patrimônio Líquido (Nota Explicativa nº 18)	1.407.003	1.421.710	1.403.304	1.420.233
Capital social Reservas de capital Prejuízos acumulados	334.017 17.022 (758.407)	334.017 17.022 (789.692)	334.017 17.022 (758.407)	334.017 17.022 (789.692)
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	(407.368)	(438.653)	(407.368)	(438.653)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	52	51
Total do patrimônio líquido	(407.368)	(438.653)	(407.316)	(438.602)
Total do passivo e patrimônio líquido	1.205.294	1.225.266	1.185.044	1.197.156

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto lucro por ações, apresentado em Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita operacional líquida (Nota Explicativa nº 21)	236.261	257.717	236.170	259.169
Custo dos produtos vendidos	(208.937)	(219.777)	(207.965)	(221.197)
Lucro bruto	27.324	37.940	28.205	37.972
Despesas operacionais Com vendas	(7.477)	(6.965)	(7.477)	(6.965)
Gerais e administrativas (Nota Explicativa nº 22)	(21.223)	(21.173)	(22.054)	(22.180)
Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas (Nota				
Explicativa nº 23)	264	7.114	377	8.320
	(28.436)	(21.024)	(29.154)	(20.825)
Resultado operacional antes do resultado de equivalência				
patrimonial e financeiro	(1.112)	16.916	(949)	17.147
Resultado de equivalência patrimonial (Nota Explicativa nº 9)	3.016	2.760	-	-
Resultado financeiro (Nota Explicativa nº 24)				
Despesas financeiras	(69.426)	(495.240)	(69.475)	(495.382)
Receitas financeiras	114.080	3.506	117.310	7.206
	44.654	(491.734)	47.835	(488.176)
Resultado antes do Imposto de Renda e da Contribuição				
Social	46.558	(472.058)	46.886	(471.029)
Imposto de Renda e Contribuição Social (Nota Explicativa nº	(45.070)	4/4 000	(45 (00)	1/0.010
19)	(15.273)	161.338	(15.600)	160.310
Lucro líquido/(prejuízo) do período	31.285	(310.720)	31.286	(310.719)
Lucro/(prejuízo) do período atribuível a Acionista controlador Acionista não controlador	31.285 -	(310.720)	31.285 1	(310.720) 1
Lucro / (prejuízo) do período por ação básico e diluído (Nota Explicativa nº 18) Ações preferenciais Ações ordinárias	0,6699 0,6699	(13,1745) (13,1745)	- -	- -

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido/(prejuízo) do período	31.285	(310.720)	31.286	(310.719)
Outros resultados abrangentes				
Total do resultado abrangente líquido de impostos	31.285	(310.720)	31.286	(310.719)
Atribuível a Acionista controlador Acionista não controlador	31.285	(310.720)	31.286	(310.719)

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais)

	Reserva de capital					
	Capital Social	Ágio na subscrição de ações	Prejuízos acumulados	Total	Participação de acionistas não controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	298.809	11.685	(1.970.937)	(1.660.443)	50	(1.660.393)
Prejuízo do período	-	-	(310.720)	(310.720)	1	(310.719)
Saldos em 30 de junho de 2024	298.809	11.685	(2.281.657)	(1.971.163)	51	(1.971.112)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	334.017	17.022	(789.692)	(438.653)	51	(438.602)
Lucro líquido do período	-	-	31.285	31.285	1	31.286
Saldos em 30 de junho de 2025	334.017	17.022	(758.407)	(407.368)	52	(407.316)

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas Períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro/(prejuízo) do período antes do Imposto de Renda e da				
Contribuição Social	46.558	(472.058)	46.886	(471.029)
Ajustes por				
Depreciação/amortização	12.981	11.532	13.645	12.145
Baixa de imobilizado/intangível	38	113	38	114
Receita de avaliação de bens do ativo imobilizado	-	(7.039)	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	(3.016)	(2.760)	-	-
Despesas contratuais - renegociação de dívidas	(421)	12.820	(421)	12.820
Contingências	334	144	334	144
Variação cambial sobre empréstimos no exterior	(109.776)	425.533	(109.776)	425.533
Ajuste a valor presente	-	-	-	-
Multas e juros sobre ativos	(3.184)	(2.916)	(3.199)	(3.027)
Multas e juros sobre passivos	66.741	30.178	66.835	30.265
Provisão para devedores duvidosos	387	170	387	170
	10.642	(4.283)	14.729	7.135
(Redução)/aumento das contas do ativo e do passivo		,	,	***
Contas a receber	(9.573)	(10.936)	(9.573)	(10.997)
Títulos a receber	-	32	(164)	11
Impostos a recuperar	(51.689)	(51.778)	(52.869)	(53.007)
Estoques	2.476	10.422	2.616	14.222
Adiantamentos a fornecedores	(1.989)	(733)	(1.121)	(3.144)
Depósitos judiciais	(102)	(172)	(102)	(138)
Outros ativos	(689)	(3.468)	(1.819)	(3.724)
Fornecedores	(525)	6.214	(830)	4.100
Obrigações fiscais	43.432	54.895	43.009	53.952
Salários e encargos sociais	(4.953)	(1.935)	(4.967)	(1.822)
Juros pagos sobre empréstimos	(2.097)	-	(2.097)	-
Outras obrigações	1.152	24.393	1.120	24.398
Caixa líquido (consumido pelas)/ gerado nas atividades operacionais	(13.915)	22.651	(12.068)	30.986
Fluve de ceive des ethildedes de importimentes				
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(0.724)	(10 (00)	(20.707)	((050)
Aquisição do imobilizado	(9.734)	(12.602)	(20.797)	(6.858)
Alienação de imobilizado	-	-	(122)	1.002
Aquisição de intangível	(0.704)	- (4.0, (.0.0)	(123)	(7.246)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos	(9.734)	(12.602)	(20.920)	(13.102)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
AFAC - (Pagamento) recebimento partes relacionadas	(11.217)	20.511	_	_
Empréstimos e financiamentos pagos	(2.052)	20.511	(2.052)	
Empréstimos recebidos	35.000	_	35.000	_
Caixa líquido gerado proveniente das atividades de financiamentos	21.731	20.511	32.948	
carxa fiquido gerado proveniente das atividades de financiamentos	21.731	20.511	32.940	-
(Daduaña) (aumanta líguida da salva a aguivalantes da salva	(1.918)	30.560	(40)	17.884
(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(1.710)	30.300	(+0)	17.004
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	6.273	2.510	25.488	47.181
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	4.355	33.070	25.448	65.065
Same S Squirelistics as same its first do portodo	1.000	33.370	20.110	30.000
(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(1.918)	30.560	(40)	17.884
(neuuçao)/aumento ilquiuo de caixa e equivalentes de caixa	(, 13)	30.000	(13)	

Demonstrações do valor adicionado - Informação suplementar individuais e consolidadas

Período findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas				
Receita operacional bruta	315.890	345.478	317.705	349.157
Devoluções de vendas	(432)	(783)	(432)	(783)
Provisão para devedores duvidosos	(387)	(170)	(387)	(170)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	1	7.132	152	8.335
	315.072	351.657	317.038	356.539
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos vendidos	(188.201)	(185.605)	(184.105)	(184.057)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(73.006)	(67.666)	(73.375)	(68.118)
Valor adicionado bruto	53.865	98.386	59.558	104.364
Retenções				
Depreciação e amortização	(12.981)	(11.532)	(13.645)	(12.145)
Valor adicionado líquido produzido	40.884	86.854	45.913	92.219
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	3.016	2.760	-	-
Receitas financeiras	114.080	3.506	117.310	7.206
Imposto de Renda e contribuição social, diferidos	(15.273)	161.338	(15.273)	161.338
Valor adicionado total a distribuir	142.707	254.458	147.950	260.763
Acionistas controladores	142.707	254.458	147.950	260.763
Acionistas não controladores	-	-	(1)	(1)
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal e encargos	31.756	27.001	34.104	29.294
Impostos, taxas e contribuições	8.533	41.276	11.323	45.146
Juros e aluguéis	71.133	496.901	71.237	497.042
Lucro do período	31.285	(310.720)	31.285	(310.720)
Valor adicionado distribuído	142.707	254.458	147.949	260.762

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Período findo em 30 de junho de 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Cimento Tupi S.A - Em Recuperação Judicial ("Cimento Tupi" ou "Companhia"), com sede à Av. das Américas, 500, Salas 205 e 206, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro, tem por objetivo social a fabricação de cimento e argamassas de todos os tipos em suas unidades fabris localizadas em Volta Redonda - RJ, Pedra do Sino - MG e Mogi das Cruzes - SP, a lavra de reservas minerais e aproveitamento das substâncias extraídas na fabricação de cimento, a prestação de serviços de concretagem e a participação em outras sociedades.

De acordo com os resultados preliminares do SNIC, no primeiro semestre de 2025, houve um aumento de 3,5% nas vendas de cimento em comparação com o mesmo período do ano anterior. O desempenho positivo é atribuído a melhora contínua do mercado de trabalho e renda da população, além do aquecimento do mercado imobiliário, importante indutor no consumo de cimento, que seguiu em expansão, puxado pela retomada das obras do Minha Casa, Minha Vida. No entanto, a escassez de mão de obra qualificada e as dificuldades do acesso ao crédito devido a alta taxa de juros, são os principais desafios do setor imobiliário.

A Administração considera o pressuposto da continuidade operacional da Companhia, embasando-se em projeções operacionais e financeiras que constam no laudo de viabilidade econômica preparado por empresa especializada que foi anexado ao Novo Plano de Recuperação Judicial ("Novo Plano"), protocolado em 23.02.24 e aprovado pela grande maioria de seus credores concursais que não foram quitados pelo plano anterior, o que indica que a Companhia gerará recursos suficientes para continuar operando e arcando com seus deveres no futuro previsível. Essas projeções (DRE, Balanço Patrimonial e Fluxo de Caixa) têm como base os resultados históricos da Cimento Tupi e as tendências de preço e volume para os próximos anos, uma análise do setor e da atual conjuntura do mercado, bem como os custos envolvidos na operação, investimentos e pagamento do passivo financeiro nas condições previstas no novo PRJ, homologado em 03 de julho de 2024.

1.1. Plano de Recuperação Judicial

A Companhia ajuizou em 21 de janeiro de 2021, seu pedido de recuperação judicial perante a 3ª Vara Empresarial da comarca da capital do Estado do Rio de Janeiro.

O Plano de Recuperação Judicial apresentado pela Companhia na Assembleia Geral de Credores realizada em 14 de outubro de 2021 foi aprovado pela maioria dos credores, e homologado pelo juízo da recuperação judicial em 04 de fevereiro de 2022.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Período findo em 30 de junho de 2025
(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

Em 19 de abril de 2023, o Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro proferiu decisão, por maioria de votos, anulando a Assembleia Geral de Credores de 14 de outubro de 2021 na qual havia sido aprovado o Plano de Recuperação Judicial pela maioria maciça de seus credores.

Em 08 de fevereiro de 2024, a Companhia celebrou um acordo de apoio à sua reestruturação com um grupo de credores que representavam aproximadamente 80% da totalidade dos créditos da Companhia. Diante desse fato, a Companhia apresentou, em 23 de fevereiro de 2024, um Novo Plano de Recuperação Judicial ("Novo Plano"), para aprovação de seus credores concursais que ainda não haviam sido quitados pelo plano anterior, o qual foi aprovado por meio da obtenção de Termos de Adesão dos credores em número suficiente para tal aprovação, sem a necessidade da realização de Assembleia de Credores, conforme previsto nos artigos 45, 45-A e 58 da LRF. A publicação no DJE da sentença de homologação do Novo Plano ocorreu em 03 de julho de 2024, possibilitando à Companhia voltar a pagar seus credores, na forma estabelecida no Novo Plano bem como o encerramento de ações judiciais no Brasil e no exterior movidas contra a Companhia por determinado grupo de credores.

Vale ressaltar ainda que, com a homologação do Novo Plano, todos os efeitos do PRJ anterior deixaram de produzir efeitos e os atos praticados durante a sua vigência são desfeitos, exceto os pagamentos realizados aos credores no âmbito do referido plano que ficam expressamente autorizados, validados e ratificados para todos os fins de direito pelo Novo Plano.

Em 11 de fevereiro de 2021, a Companhia havia protocolado na Corte de Nova lorque um pedido de reconhecimento de sua recuperação judicial, em curso no Brasil, como processo principal ("main proceeding") de reestruturação da Companhia, com fundamento no "Chapter 15 of the United States Bankruptcy Code", para que as condições do Plano de Recuperação se tornassem obrigatórias e vinculassem todos os detentores de Notes. O "Motion Enforcing the Brazilian Reorganization Plan" reconhecendo, nos Estados Unidos, o plano de recuperação aprovado e homologado no Brasil foi emitido em 07 de novembro de 2024.

Em 22 de novembro de 2024, a Companhia celebrou, juntamente com o The Bank of New York Mellon (na qualidade de Trustee), a Amended and Restated Indenture, por meio da qual as Notes originais emitidas anteriormente pela Companhia foram canceladas e substituídas por novas Notes. As novas Notes foram emitidas em três séries, de acordo com os termos e condições previstos nas três Supplemental Indentures celebradas pela Companhia na mesma data, sendo que cada uma das séries contempla uma das 3 Opções de Reestruturação de parcela dos créditos detidos pelos titulares das antigas Notes originais, conforme descritas e previstas nas cláusulas 4.3.1.2, 4.3.1.3 e 4.3.1.4 do Novo Plano.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

Em 09 de dezembro de 2024, foi aprovado em Assembleia Geral de Acionistas, dentre outras deliberações, a conversão da totalidade das ações preferenciais de emissão da Companhia em ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, na proporção de uma ação ordinária para cada ação preferencial da Companhia convertida; o desdobramento da totalidade das ações de emissão da Companhia e o aumento de capital da Companhia, mediante a capitalização de créditos detidos por determinados credores da Companhia, inclusive Créditos Classe III de titularidade dos Credores Quirografários Classe III que optaram pela Opção de Reestruturação II, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial da Companhia, com a emissão de novas ações ordinárias.

1.2. Ataque cibernético

No dia 30 de junho de 2025, a Cimento Tupi tomou conhecimento de um ataque cibernético em um de seus servidores sem, entretanto, impactar suas operações. Os arquivos mantidos no servidor afetado foram criptografados, impedindo o seu acesso. Imediatamente foram adotadas medidas para investigar o evento e mitigar eventuais riscos, como a contratação de assessores externos especializados, o que resultou na recuperação da maior parte dos arquivos pela companhia.

2. Base para preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das Informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias do período findo em 30 de junho de 2025 foram aprovadas, autorizadas e concluídas pela diretoria em 22 de agosto de 2025.

2.1. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e em vigor na data da emissão do relatório de auditoria, as quais incluem as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, normas e procedimentos contábeis emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e normas internacionais de contabilidade emitidas pela IASB.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base em diversas estimativas contábeis, apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, conforme julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas informações contábeis Intermediárias.

2.2. Moeda funcional e de apresentação

As Informações contábeis intermediárias foram preparadas e estão apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia.

2.3. Principais políticas contábeis e uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia faz o uso de estimativas e de julgamentos, com base nas informações disponíveis, bem como adota premissas que impactam os valores divulgados de despesas, ativos e passivos, e as divulgações de passivos contingentes. As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Itens significativos sujeitos a estimativas incluem: a seleção de vidas úteis do ativo intangível e de sua recuperabilidade nas operações, análise do risco de crédito, a análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas informações contábeis intermediárias devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos trimestralmente.

Na elaboração das informações contábeis individuais e consolidadas intermediárias foram adotados os princípios e práticas contábeis consistentes com os divulgados nas Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024 da Companhia e aprovadas em 30 de abril de 2025.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas acima mencionadas, para a melhor compreensão das informações apresentadas.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

Novas normas contábeis

Não foram identificadas novas normas e alterações emitidas e que não estavam em vigor no semestre findo em 30 de junho de 2025 que possam apresentar impactos nas informações contábeis intermediárias dos períodos subsequentes.

Não há outras normas, alterações de normas e interpretações que não estão em vigor que a Companhia espera ter um impacto material decorrente de sua aplicação em suas informações trimestrais.

3. Consolidação

As informações contábeis intermediárias incluem as demonstrações da Cimento Tupi S.A. - Em recuperação judicial e das empresas controladas a seguir relacionadas, nas quais a Companhia mantém participação no capital social superior a 20%.

	Participação %			
	Capital social		Capital	votante
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Touro Empreendimentos Imobiliários e Participações Ltda.	99,99	99,99	99,99	99,99
Tupi do Nordeste Ltda.	99,99	99,99	99,99	99,99
Cimento Tupi Overseas Inc.	100,00	100,00	100,00	100,00
CP Cimento Overseas Co.	100,00	100,00	100,00	100,00
Tupi Rio Transportes S.A.	100,00	100,00	100,00	100,00
Tupimec - Indústria Mecânica Ltda.	99,99	99,99	99,99	99,99
MMape Incorporação e Empreendimentos Ltda.	99,99	99,99	99,99	99,99
Tupi Mineradora de Calcário Ltda.	99,93	99,93	99,93	99,93
Britas Arujá Ltda.	99,99	99,99	99,99	99,99

O processo de consolidação das contas patrimoniais e de resultado corresponde à soma dos saldos das contas do ativo, do passivo, das receitas e despesas segundo a sua natureza, complementada com as seguintes eliminações:

- Das participações no capital, reservas e resultados acumulados;
- Dos saldos de contas correntes e outras contas integrantes do ativo e/ou passivo, mantidas entre as empresas cujos balanços patrimoniais foram consolidados;
- Dos saldos de receitas e despesas decorrentes de negócios entre empresas consolidadas;
- Dos efeitos decorrentes das transações significativas realizadas entre essas empresas.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

Os períodos das informações contábeis das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme em todas as empresas consolidadas.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Contro	ladora	Consolidado		
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	
Ativo circulante					
Caixa e bancos	309	49	314	54	
Certificado de Depósito Bancário (CDB) / Cédula de Crédito Bancário					
(CCB)	4.046	6.224	9.624	12.195	
Certificados de Recebíveis					
Imobiliários (CRI)			15.510	13.239	
	4.355	6.273	25.448	25.488	

Os CDB's referem-se a aplicações, com rendimentos próximos à variação dos Certificados de Depósitos Interfinanceiros (CDI).

A maior rentabilidade das aplicações financeiras, relacionadas acima, é de 100% dos Certificados de Depósitos Interfinanceiros (CDI).

5. Contas a receber

	Contro	oladora	Consolidado		
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	
Duplicatas a receber	33.209	23.837	33.209	23.837	
Provisão para perdas esperadas	(6.480)	(6.295)	(6.480)	(6.295)	
	26.729	17.542	26.729	17.542	

A movimentação da provisão para perdas esperadas de crédito de liquidação duvidosa para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 foi como segue:

Valor	Valor
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(6.295)
(+) Complemento PECLD (-) Baixa por perda	(387) 202
Saldos em 30 de junho de 2025	(6.480)

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

Valor	Valor
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(6.415)
(+) Complemento PECLD (-) Baixa por perda	(287) 407
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(6.295)

A Companhia constitui essa provisão baseada em análise do histórico de perdas esperadas monitorado pela Diretoria, sendo constituída em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas na realização das contas a receber.

O saldo do contas a receber consolidado, por idade de vencimento, era como segue:

	Contro	ladora	Consol	idado
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	25.374	16.579	25.374	16.579
Vencidos até 90 dias	1.280	680	1.280	680
Vencidos entre 91 e 180 dias	75	283	75	283
Vencidos há mais de 180 dias	6.480	6.295	6.480	6.295
	33.209	23.837	33.209	23.837

6. Estoques

	Contro	ladora	Consol	lidado
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Produtos acabados	4.797	4.479	6.006	5.956
Produtos em elaboração	3.366	5.110	3.366	5.110
Matéria-prima - escória	16.299	14.054	16.299	14.054
Matéria-prima - coque	3.614	1.600	3.614	1.600
Outras matérias-primas	9.760	13.272	9.762	13.274
Materiais para manutenção e				
consumo	27.440	30.099	27.469	30.143
Estoque em trânsito	2.028	1.166	2.048	1.172
Terrenos a comercializar (i)			69.987	69.858
	67.304	69.780	138.551	141.167

⁽i) Refere-se a estoques de terrenos pertencentes às controladas Mape Incorporação e Empreendimentos Ltda. e Touro Empreendimentos Imobiliários e Participações Ltda.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

7. Tributos a compensar

	Contro	ladora	Consolidado			
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024		
Ativo circulante Imposto sobre circulação de						
mercadorias e serviços (ICMS) Imposto de	864	755	864	758		
Renda/Contribuição Social	1.516	1.201	2.789	2.102		
PIS/COFINS	86.902	95.198	86.902	95.198		
Imposto s/Produtos						
Industrializados (IPI)	1.012	394	1.012	394		
Outros	3.578	3.458	3.601	3.480		
	93.872	101.006	95.168	101.932		
Ativo não circulante Imposto sobre circulação de						
mercadorias e serviços (ICMS)	1.059	983	1.059	983		
PIS/COFINS	1	5.411	1	5.411		
	1.060	6.394	1.060	6.394		

Em outubro de 2020, a Companhia reconheceu contabilmente créditos de PIS e COFINS no montante total de R\$ 175.368 decorrente de de decisão judicial, transitada em julgado em 30.09.2019, que afastou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS e autorizou a compensação administrativa dos valores recolhidos nos 5 anos anteriores ao ajuizamento do feito. Em 30 de junho de 2025 o saldo a compensar alcança o valor de R\$ 80.985

8. Títulos a receber

	Contro	oladora	Consolidado			
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024		
Ano Bom Incorp. e empreendimentos S.A. (i)		_	3.830	3.666		
emprochamientos en a (i)			3.830	3.666		
Ativo circulante	-	-	3.830	3.666		
Ativo não circulante	-	-	-	-		

⁽i) Refere-se ao saldo a receber pela venda de imóvel em Barra Mansa, Estado do Rio de Janeiro, pela controlada Mape;

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Período findo em 30 de junho de 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

9. Investimentos em empresas controladas

a) Demonstrações sobre as principais controladas

				30/06/2025							31/12/2024			
	Mape Incorporação e	Tupimec Indústria	Tupi Mineradora	Tupi do	Tupi Rio	Touro Empreendimentos		Mape Incorporação e	Tupimec Indústria	Tupi Mineradora	Tupi do	Tupi Rio	Touro Empreendimentos	
	Empreendimentos Ltda.	Mecânica Ltda.	de Calcário Ltda.	Nordeste Ltda.	Transportes S.A.	lmobiliários e Participações Ltda.	Britas Arujá Ltda	Empreendimen tos Ltda.	Mecânica Ltda.	de Calcário Ltda.	Nordeste Ltda.	Transportes S.A.	lmobiliários e Participações Ltda.	Britas Arujá Ltda
Participação no capital social - %	99,99	99,99	99,93	99,99	100,00	99,99	99,99	99,99	99,99	99,93	99,99	100,00	99,99	99,99
Patrimônio líquido Lucro (prejuízo) do	55.212	63	66.297	2.091	(1.661)	65.997	7.043	52.439	96	65.765	2.341	(1.570)	65.911	7.044
período	2.773	(32)	532	(250)	(91)	86	(1)	2.561	(157)	1.167	(528)	178	(620)	(3)

b) Movimentação dos investimentos

					30/06/2	025				2024
	Mape Incorporação e Empreendimentos Ltda.	Tupimec Indústria Mecânica Ltda.	Tupi Mineradora de Calcário Ltda.	Tupi do Nordeste Ltda.	Tupi Rio Transportes S.A.	Touro Empreendimentos Imobiliários e Participações Ltda.	Britas Arujá Ltda.	Outros	Total	Total
Saldo no início do período	52.434	96	65.716	2.342	-	65.910	7.044	253	193.795	183.688
Integralizações Equivalência patrimonial Reclassificação entre ativo/passivo	2.772 -	(32)		(250)	(91) 91	- 86 -	(1)	- - -	3.016 91	7.687 2.598 (178)
Saldo no final do período	55.206	64	66.248	2.092		65.996	7.043	253	196.902	193.795
					31/12/2	024				2023
	Mape Incorporação e Empreendimentos Ltda.	Tupimec Indústria Mecânica Ltda.	Tupi Mineradora de Calcário Ltda.	Tupi do Nordeste Ltda.	Tupi Rio Transportes S.A.	Touro Empreendimentos Imobiliários e Participações Ltda.	Britas Arujá Ltda.	Outros	Total	Total
Saldo no início do exercício	49.873	167	64.549	2.308	-	66.530	8	253	183.688	119.427
Integralizações Equivalência patrimonial Reclassificação para o passivo	2.561 -	86 (157) -		562 (528)	178 (178)	(620)	7.039 (3)	- - -	7.687 2.598 (178)	60.009 5.151 (899)
Saldo no final do exercício	52.434	96	65.716	2.342		65.910	7.044	253	193.795	183.688

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

Mape Incorporação e Empreendimentos Ltda.

A Mape tem como principal objetivo a incorporação, compra e venda de imóveis e administração de imóveis próprios.

Touro Empreendimentos Imobiliários e Participações Ltda.

A Touro Empreendimentos Imobiliários e Participações tem como principal objetivo a incorporação, compra e venda de imóveis e administração de imóveis próprios.

Tupi Rio Transportes S/A

A Tupi Rio tem como principal objetivo os transportes rodoviários, no âmbito municipal, estadual e interestadual, com utilização de frota própria e/ou de terceiros, para a execução de fretes em geral, cargas ensacadas e a granel, cargas líquidas, gasosas, especiais ou em containers, bem como de produtos perigosos.

Tupi Mineradora de Calcário Ltda.

A Tupi Mineradora é uma sociedade que tem como principal objetivo a exploração e aproveitamento de jazidas minerais bem como a exploração da agricultura, da pecuária, de florestamento e reflorestamento, com a comercialização dos produtos oriundos destas atividades.

Tupi do Nordeste Ltda.

A Tupi do Nordeste tem como principal objetivo a exploração da agricultura, da pecuária, de florestamento e reflorestamento, com a comercialização dos produtos oriundos destas atividades.

Britas Arujá Ltda.

A Britas Arujá, é uma sociedade pré-operacional, e tem como objeto a exploração, aproveitamento, pesquisa e lavras de jazidas minerais, inclusive britas de granito no território nacional e a comercialização dos produtos oriundos destas atividades.

Tupimec Indústria Mecânica Ltda.

A Tupimec tem como principal objetivo a fabricação e instalação de máquinas e equipamentos industriais e serviços de reparos e de manutenção de equipamentos ferroviários.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

10. Imobilizado

	Controladora									
		30/06/2025		31/12/2024						
		Depreciação/			Taxas anuais					
		exaustão			de					
Contas	Custo	Acumulada	Líquido	Líquido	Depreciação					
Terrenos	29.898	-	29.898	29.775						
Edifícios	108.891	(37.593)	71.298	72.391	2%					
Máquinas, equipamentos e instalações										
industriais	728.751	(355.880)	372.871	370.947	3,33%					
Móveis e utensílios	3.739	(3.212)	527	528	10%					
Veículos	8.740	(6.506)	2.234	2.609	20%					
Vagões ferroviários	29.268	(7.570)	21.698	22.581	3,33%					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.011	(900)	111	116	(*)					
Máquinas e equipamentos a instalar	-	-	-	1.809	3,33%					
Obras em andamento	38.573	-	38.573	41.365						
Adiantamentos a fornecedores	156	-	156	591						
Minas de calcário	23.374	(5.159)	18.215	18.207	(**)					
Outros	7.093	(6.210)	883	1.030	4% a 20%					
	979.494	(423.030)	556.464	561.949						
			Consolidado							
	·	30/06/2025	·	31/12/2024						

	Consolidado										
		30/06/2025		31/12/2024							
	•	Depreciação/		Taxas anuais							
		exaustão			de						
Contas	Custo	acumulada	Líquido	Líquido	Depreciação						
Terrenos	53.579	-	53.579	53.413							
Edifícios	108.921	(37.618)	71.303	72.396	2%						
Máquinas, equipamentos e instalações											
industriais	730.237	(356.803)	373.434	371.524	3,33%						
Móveis e utensílios	3.759	(3.223)	536	536	10%						
Veículos	18.724	(12.643)	6.081	7.106	20%						
Vagões ferroviários	29.268	(7.570)	21.698	22.581	3,33%						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.011	(900)	111	116	(*)						
Máquinas e equipamentos a instalar	-	-	-	1.809	3,33%						
Obras em andamento	42.359	-	42.359	44.162							
Adiantamentos a fornecedores	10.831	-	10.831	1.239							
Minas de calcário	23.374	(5.159)	18.215	18.207	(**)						
Outros	7.594	(6.223)	1.371	1.515	4% a 20%						
	1.029.657	(430.139)	599.518	594.604							

- (*) Depreciação de acordo com os prazos dos contratos de aluguel;
- (**) As minas de calcário são amortizadas no prazo de exaustão dessas minas, proporcionalmente ao minério extraído.

Em 30 de junho de 2025, o valor de R\$ 12.293 (R\$ 10.881 em 30 de junho de 2024) relacionado à depreciação foi contabilizado como custo de produto vendido.

A Diretoria revisou o valor contábil líquido dos seus ativos em 31 de dezembro de 2024 com o objetivo de avaliar a perda de seu valor recuperável, não tendo sido observada a necessidade de constituição de provisão para *impairment*.

Na avaliação de recuperabilidade dos ativos, a Companhia utilizou-se do valor em uso por Unidade Geradora de Caixa (UGC) a partir de projeções aprovadas pela Diretoria e premissas consistentes com a análise efetuada em 2024 e 2023, que consideram:

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Período findo em 30 de junho de 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

- Revisão dos cenários para cada UGC conforme planos de negócios;
- Cenário macroeconômico do país;
- Período do fluxo de caixa compatível com as reservas minerais comprovadas, contando inclusive com ativos com longos períodos de maturação;
- Taxa de desconto em dólares constantes de 11,83% baseada no custo médio ponderado de capital ("WACC").

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Período findo em 30 de junho de 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

A movimentação do ativo imobilizado durante os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 foram como segue:

							Controladora						
Custo do imobilizado	Terrenos	Edifícios	Máquinas, equip. e instal. industriais	Móveis e utensílios	Veículos	Vagões ferroviários	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e eqptos. a instalar	Obras em andamento	Adtos. a fornecedores	Minas de calcário	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro 2024	29.775	108.891	716.697	3.696	8.559	28.584	1.011	2.714	41.365	591	23.136	7.060	972.079
Adições Transferências Baixas	- 123 -	- - -	1.681 11.021 (648)	38 6 (1)	- 181 -	684 - -	- - -	(2.714)	7.727 (8.848) (1.671)	733 (1.168)	- 238 -	40 (7)	10.903 - (3.488)
Saldo em 30 de junho de 2025	29.898	108.891	728.751	3.739	8.740	29.268	1.011	-	38.573	156	23.374	7.093	979.494
Depreciação do imobilizado	Terrenos	Edifícios	Máquinas, equip. e instal. Industriais	Móveis e utensílios	Veículos	Vagões ferroviários	Controladora Benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e eqptos. a instalar	Obras em andamento	Adtos. a fornecedores	Minas de calcário	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	=	(36.500)	(345.750)	(3.168)	(5.950)	(6.003)	(895)	(905)	-	-	(4.929)	(6.030)	(410.130)
Adições Transferências Baixas	- - -	(1.093) - -	(9.195) (935)	(45) - 1	(556) - -	(1.567) - -	(5)	(30) 935	-		(230) - -	(180) - -	(12.901) - 1
Saldo em 30 de junho de 2025		(37.593)	(355.880)	(3.212)	(6.506)	(7.570)	(900)		-		(5.159)	(6.210)	(423.030)
Saldo em 30 de junho de 2025	29.898	71.298	372.871	527	2.234	21.698	111		38.573	156	18.215	883	556.464
							Controladora						
Custo do imobilizado	Terrenos	Edifícios	Máquinas, equip. e instal. industriais	Móveis e utensílios	Veículos	Vagões ferroviários	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e eqptos. a instalar	Obras em andamento	Adtos. a fornecedores	Minas de calcário	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro 2023	29.775	108.854	709.195	3.605	9.302	22.322	977	2.714	28.742	640	23.136	6.668	945.930
Adições Transferências Baixas	-		282 3.170 (224)	53 - -	18 (437)	617 - -	- - -	- - -	12.170 (3.472) (390)	190 - (798)	- - -	85 284 -	13.397 - (1.849)
Saldo em 30 de junho de 2024	29.775	108.854	712.423	3.658	8.883	22.939	977	2.714	37.050	32	23.136	7.037	957.478
			Máquinas, equip. e instal.	Móveis e		Vagões	Controladora Benfeitorias em imóveis	Máquinas e egptos. a	Obras em	Adtos. a	Minas de		
Depreciação do imobilizado	Terrenos	Edifícios	Industriais	utensílios	Veículos	ferroviários	de terceiros	instalar	andamento	fornecedores	calcário	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro2023	-	(34.313)	(328.065)	(3.083)	(5.561)	(4.866)	(887)	(814)	-	-	(4.471)	(5.673)	(387.733)
Adições Transferências	-	(1.093)	(8.970)	(43)	(568)	(367)	(4)	(45)	-	-	(229)	(175) -	(11.494) -
Baixas	<u> </u>			<u> </u>	438	-						-	438
Saldo em 30 de junho de 2024	-	(35.406)	(337.035)	(3.126)	(5.691)	(5.233)	(891)	(859)	-		(4.700)	(5.848)	(398.789)

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Período findo em 30 de junho de 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

							Consolidado						
Custo do imobilizado	Terrenos	Edifícios	Máquinas, equip. e instal. industriais	Móveis e utensílios	Veículos	Vagões ferroviários	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e equip. a instalar	Obras em andamento	Adtos. a fornecedores	Minas de calcário	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro 2024 Adicões	53.413 43	108.921	718.183 1.681	3.714 40	18.723	28.584 684	1.011	2.714	44.162 8.716	1.239 10.760	23.136	7.558 43	1.011.358 21.967
Transferências	123	-	11.021	6	181	-	-	(2.714)	(8.848)	10.760	238	(7)	21.907
Baixas	-	-	(648)	(1)	(180)	-	-	-	(1.671)	(1.168)	-	-	(3.668)
Saldo em 30 de junho 2025	53.579	108.921	730.237	3.759	18.724	29.268	1.011		42.359	10.831	23.374	7.594	1.029.657
							Consolidado						
Depreciação do imobilizado	Terrenos	Edifícios	Máquinas, equip. e instal. industriais	Móveis e utensílios	Veículos	Vagões ferroviários	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e equip. a instalar	Obras em andamento	Adtos. a fornecedores	Minas de calcário	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro 2024	-	(36.525)	(346.659)	(3.178)	(11.617)	(6.003)	(895)	(905)	- andamento	-	(4.929)	(6.043)	(416.754)
Adições	-	(1.093)	(9.209)	(46)	(1.206)	(1.567)	(5)	(30)	-	-	(230)	(180)	(13.566)
Transferências Baixas	-	-	(935)	1	180	-	-	935	-	-	-	-	- 181
Saldo em 30/06/2025		(37.618)	(356.803)	(3.223)	(12.643)	(7.570)	(900)	-	-		(5.159)	(6.223)	(430.139)
Saldo em 30/06/2025	53.579	71.303	373.434	536	6.081	21.698	111		42.359	10.831	18.215	1.371	599.518
							Consolidado						
Custo do imobilizado	Terrenos	Edifícios	Máquinas, equip. e instal. industriais	Móveis e utensílios	Veículos	Vagões ferroviários	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e equip. a instalar	Obras em andamento	Adtos. a fornecedores	Minas de calcário	Outros	Total
Saldo em 31/12/2023	54.411	108.884	710.679	3.621	18.406	22.322	977	2.714	29.019	7.502	23.136	6.876	988.547
Adições		-	287	56	387	617	-	-	12.217	229	-	89	13.882
Transferências Baixas	(1.002)	-	3.170 (224)	(1)	18 (870)	-	-	-	(3.749) (390)	(7.099)	- -	561 -	(9.586)
Saldo em 30 de junho 2024	53.409	108.884	713.912	3.676	17.941	22.939	977	2.714	37.097	632	23.136	7.526	992.843
			Máquinas, equip. e instal.	Móveis e		Vagões	Consolidado Benfeitorias em imóveis	Máquinas e equip. a	Obras em	Adtos. a	Minas de		
Depreciação do imobilizado Saldo em 31 de dezembro 2023	Terrenos	Edifícios (34.337)	industriais (328.946)	utensílios (3.093)	Veículos (10.898)	ferroviários (4.866)	de terceiros (887)	instalar (814)	andamento	fornecedores -	<u>calcário</u> (4.471)	Outros (5.685)	Total (393.997)
Adicões		(1.094)	(8.985)		, ,	(367)	, ,	(45)			(229)	(176)	(12.107)
Adições Transferências Baixas	- - -	(1.094) - -	(8.985) - -	(43) - -	(1.164) - 945	(367) - -	(4) - -	(45) - -	- - -	- - -	(22 9) - -	(176) - -	(12.107) - 945
Saldo em 30 de junho 2024		(35.431)	(337.931)	(3.136)	(11.117)	(5.233)	(891)	(859)			(4.700)	(5.861)	(405.159)

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

11. Ativo intangível

		Controla	idora		Consolidado			
	Ágio	Direitos minerários	Outros	Total	Ágio	Direitos minerários	Outros	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	93.564	35.186	190	128.940	93.564	67.260	334	161.158
Adições Baixas	-	-	566	566	-	124	566	690
Amortizações	-	-	(81)	(81)	-	-	(81)	(81)
Saldos em 30 de junho de 2025	93.564	35.186	675	129.425	93.564	67.384	819	161.767
		Controla	idora			Consoli	dado	
	Ágio	Direitos minerários	Outros	Total	Ágio	Direitos minerários	Outros	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	93.564	35.186	258	129.008	93.564	59.781	403	153.748
Adições	-		3	3	-	7.591	3	7.594
Baixas Amortizações	-	-	(71)	(71)	-	(112) -	(72)	(112) (72)
	93.564	35.186	190	128.940	93.564	67.260	334	161.158

Teste de redução ao valor recuperável para unidades geradoras de caixa contendo ágio

O ágio está diretamente relacionado à fábrica de Pedra do Sino-MG. O valor recuperável dos ativos foi calculado com base na unidade geradora de caixa da Companhia: Fábrica de Pedra do Sino e a metodologia utilizada foi o fluxo de caixa descontado no período de vida útil dos ativos da unidade geradora de caixa.

Como consequência da revisão do valor recuperável dos ativos da Companhia feito em 31 de dezembro de 2024, o valor recuperável é superior ao valor contábil dos ativos. Dessa forma, não foi efetuada provisão para *impairment* em 30 de junho de 2025.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

12. Empréstimos e financiamentos (Consolidado)

	30/06	/2025	31/12	/2024	Status atual
		Não		Não	
	Circulante	Circulante	Circulante	Circulante	
Controladora					
Moeda nacional Valais Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia de Responsabilidade Limitada (subscritor) (1)	-	505.806	-	478.802	Crédito anteriormente extraconcursal detido por Megeve Capital LLC e transferido para Valais Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia de Responsabilidade Limitada, em 13 de dezembro de 2023, passando esse crédito a ser concursal submetido às condições do Novo Plano que foi homologado em 03 de julho de 2024. Em 09 de agosto de 24, Valais subscreveu debêntures emitidas pela Companhia e as integralizou com o referido Crédito
Valais Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia de Responsabilidade Limitada	-	958	-	923	Crédito concursal submetido às condições do Novo Plano que foi homologado em 03.07.2024.
Banco C6 S.A. (2)					Nota Comercial no valor total de R\$ 20 milhões com vencimento no prazo de
	6.408	11.559	-	-	36 meses, taxa CDI + 0,50% a.m.
BMP Sociedade de Crédito Direto S.A. (RED ASSET) (3)	2.138	12.956			CCB no valor total de R\$ 15 milhões com vencimento no prazo de 72 meses, taxa Selic + 0,85% a.m.
	8.546	531.279		479,725	taxa sene + 0,05% a.m.
	0.040	331.277		477,723	
Moeda estrangeira					
Notes					Crédito concursal submetido às condições do Novo Plano que foi homologado
Sinosure - FacilityAgreement (Agricultural Bank of China)	31.171	715.295	34.721	794.153	em 03 de julho de 2024. Crédito concursal, submetido às condições do Novo Plano que foi homologado
Sinosure - racintyAgreement (Agricultural bank of China)	1.787	6.910	1.991	7 842	em 03 de julho de 2024.
Tupacta AG	11.707	0.710	,,	7.0.2	Crédito concursal submetido às condições do Novo Plano que foi homologado
	1.787	60.422	1.991		em 03 de julho de 2024.
Outros	975	5.127	1.107	5.737	
	35.720	787.754	39.810	873.641	
Controladora	44.266	1.319.033	39.810	1.353.366	
Consolidado	44.266	1.319.033	39.810	1.353.366	
	11.200	1.017.000	37.310	1.000.000	

 ⁽¹⁾ O crédito transferido permanece garantido com a hipoteca da Fábrica de Pedra do Sino;
 (2, 3) Créditos garantidos por alienação fiduciária de imóveis da Touro Empr. Imobiliários e Participações e cessão fiduciária de recebíveis.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Período findo em 30 de junho de 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

13. Transações com partes relacionadas

					30/06/2025					31/12/2024
	Tupi Rio Transportes S.A.	Tupi Mineradora de Calcário Ltda	Tupi do Nordeste Ltda	Tupimec Indústria Mecânica Ltda	Touro Empreendime ntos Imobiliários e Participações Ltda.	Mape Incorporação e Empreendime ntos Ltda.	Britas Arujá Ltda.	Alberto Koranyi Ribeiro	Total	Total
Ativo não circulante Adiantamento para aumento de capital	105	1.754	241	12	-	-	-	-	2.112	23
Passivo circulante Antecipação de dividendos	-	-	-	-	3.902	16.394	5	-	20.301	29.429
Passivo não circulante Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	3.629	3.629	3.938
Transações Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(13.779)	-	-	-	-	-	-	-	(13.779)	(32.041)

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

As transações com partes relacionadas referem-se majoritariamente a contas correntes mantidas e ao fornecimento de serviços e operação dos negócios das sociedades.

14. Impostos e contribuições parcelados

Referem-se principalmente ao parcelamento de ICMS nos Estados de São Paulo, Minas Gerais e Rio de Janeiro.

	Controladora								
		30/06/2025			31/12/2024				
	Principal	Juros/Multa	Total	Principal	Juros/Multa	Total			
Passivo circulante	32.465	22.482	54.947	34.124	25.038	59.162			
ICMS	25.838	21.046	46.884	29.487	24.092	53.579			
Outros	6.627	1.436	8.063	4.637	946	5.583			
Passivo não circulante	68.576	2.594	71.170	30.289	17.149	47.438			
ICMS	45.613	1.193	46.806	16.736	11.900	28.636			
Outros	22.963	1.401	24.364	13.553	5.249	18.802			
	101.041	25.076	126.117	64.413	42.187	106.600			
			Conso	lidado					
		30/06/2025			31/12/2024				
	Principal	Juros/Multa	Total	Principal	Juros/Multa	Total			
Passivo circulante	32.465	22.568	55.033	34.454	25.650	60.104			
ICMS	25.838	21.080	46.918	29.817	24.341	54.158			
Outros	6.627	1.488	8.115	4.637	1.309	5.946			
Passivo não circulante	68.576	2.594	71.170	30.289	17.149	47.438			
ICMS	45.613	1.193	46.806	16.736	11.900	28.636			
Outros	22.963	1.401	24.364	13.553	5.249	18.802			
	101.041	25.162	126.203	64.743	42.799	107.542			

15. Tributos a recolher

	Contro	ladora	Consolidado		
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	
ICMS	13.412	32.577	13.506	32.671	
PIS/COFINS	109	3.548	205	3.599	
ISS	619	530	637	616	
Impostos/Contribuições, retidos	413	4.388	424	4.412	
	14.553	41.043	14.772	41.298	

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

16. Outras contas a pagar

	Contro	ladora	Consolidado		
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	
Passivo circulante					
Contingência	1.912	1.578	1.912	1.578	
Adiantamento de clientes	1.427	632	1.433	632	
Provisão energia elétrica	5.797	3.825	5.797	3.825	
Programa de participação no					
resultado	-	2.719	-	2.719	
Venda p/entrega futura	638	-	638	-	
Outros	485	19	485	57	
	10.259	8.773	10.265	8.811	

17. Provisão para investimentos

	Contro	ladora	Consolidado		
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	
Passivo não circulante Investimento - Tupi Rio					
Transportes S.A.	1.661	1.570	_	<u> </u>	
	1.661	1.570			

18. Patrimônio Líquido

a) Capital social

Em 09 de dezembro de 2024, foi aprovado em Assembleia Geral de Acionistas, a conversão da totalidade das 11.792 ações preferenciais, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, em ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Em consequência da conversão das ações preferenciais em ações ordinárias, o capital social da Companhia passou a ser exclusivamente composto por 23.585 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Na mesma assembleia foi aprovado o desdobramento da totalidade das ações de emissão da Companhia à razão de 1:1.000, de modo que para cada ação ordinária de emissão da Companhia atualmente existente foi criada e atribuída ao seu titular 1.000 novas ações ordinárias de emissão da Companhia, com os mesmos direitos e vantagens, passando o capital social da Companhia a ser exclusivamente composto por 23.585.000 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

Em cumprimento ao disposto no Plano de Recuperação Judicial da Companhia e aos termos acordados com determinados credores extraconcursais da Companhia, foi aprovado o aumento de capital da Companhia no valor total de R\$ 40.545, do qual R\$ 35.208 foram destinados ao capital social da Companhia e R\$ 5.337 foram destinados à conta de reserva de capital da Companhia, mediante a emissão de 23.117.906 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em 30 de junho de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 334.017 representado por 46.702.906 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

b) Reservas de capital

A reserva de ágio representa o excesso do valor na emissão ou capitalização, em relação ao valor básico das ações na data da emissão.

c) Reserva legal

Constituída pela apropriação de 5% do lucro líquido do exercício até atingir 20% do capital social, limite previsto na legislação societária, e poderá ser usada para absorver prejuízos acumulados.

d) Reserva de retenção de lucros

Constituída pela retenção de parte do lucro líquido do exercício, quando houver. Referida retenção está fundamentada em orçamento de capital, elaborado pela Diretoria, aprovada pelos Acionistas em Assembleia Gerale destina-se a investimentos futuros da Companhia.

e) Dividendos

Aos acionistas é assegurado um dividendo mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido anual, após os ajustes e deduções previstos em Lei, incluindo a dedução de prejuízos acumulados, se houver, e a destinação de 5% para a reserva legal, até esta atingir 20% do capital social integralizado.

f) Resultado por ação

Em atendimento ao CPC 41, a Companhia apresenta a seguir as demonstrações sobre o resultado por ação para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido (prejuízo) do período, atribuível aos detentores de ações ordinárias e preferenciais da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais disponíveis durante o período.

Os quadros a seguir apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos prejuízos básico e diluído por ação:

		30/06/2025		30/06/2024		
	Ações ordinárias	Ações preferenciais	Total	Ações ordinárias	Ações preferenciais	Total
Lucro do período Média ponderada do número de ações (em	31.285	_	31.285	(155.367)	(155.353)	(310.720)
milhares de ações) Lucro por ação	46.702	-	46.702	11.793	11.792	23.585
básico e diluído	0,6699	-		(13, 1745)	(13, 1745)	

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Período findo em 30 de junho de 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

19. Imposto de Renda e Contribuição Social

Reconciliação da despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social

	Controladora								
		Imposto	de renda			Contribuição social			
	2° trim/2025-Lucro real trimestral	1° trim/2025-Lucro real trimestral	2° trim/2024-Lucro real trimestral	1° trim/2024-Lucro real trimestral	2° trim/2025-Lucro real trimestral	1° trim/2025-Lucro real trimestral	2° trim/2024-Lucro real trimestral	1° trim/2024-Lucro real trimestral	
Lucro líquido/(prejuízo) antes dos impostos	9.302	37.256	(332.916)	(139.142)	9.302	37.256	(332.916)	(139.142)	
Adições									
Variação cambial sobre empréstimos	-	-	333.706	91.863	-	-	333.706	91.863	
Juros s/empréstimos executados	-	-	-	1.638	-	-	-	1.638	
Depreciação - dif. Tx. Fiscal x societária	1.567	1.428	916	923	1.567	1.428	916	923	
Provisão p/contingência	140	194	90	54	140	194	90	54	
Outras adições	1.063	1.163	855	163	-	163	164	163	
Exclusões									
Resultado de equivalência patrimonial	1.511	1.505	1.962	798		1.505	1.962	798	
Variação cambial sobre empréstimos	42.983	66.793	-	-	42.983	66.793	-	-	
Outras exclusões	-	862	878	-	-	-	-	-	
Lucro/(prejuízo) ajustado	(32.422)	(29.119)	(189)	(45.299)	(33.485)	(29.257)	(2)	(45.299)	
Alíquotas aplicáveis	25%	25%	25%	25%	9%	9%	9%	9%	
Imposto de Renda e Contribuição Social									
correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	
Débitos fiscais constituídos de Imposto de									
Renda e Contribuição Social diferidos sobre	(2.170)	(0.050)	02 /01	24.040	(70.4)	(2.250)	20 120	10 570	
diferenças temporárias	(2.178)	(9.052)	83.691	34.940	(784)	(3.259)	30.128	12.579	
Imposto de Renda e Contribuição Social no	(2.170)	(0.053)	02 /01	24.040	(704)	(2.250)	20.120	12.570	
resultado	(2.178)	(9.052)	83.691	34.940	(784)	(3.259)	30.128	12.579	

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Período findo em 30 de junho de 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

				Conso	lidado				
		Imposto	de renda			Contribuição social			
	2° trim/2025-Lucro real trimestral	1° trim/2025-Lucro real trimestral	2° trim/2024-Lucro real trimestral	1° trim/2024-Lucro real trimestral	2° trim/2025-Lucro real trimestral	1° trim/2025-Lucro real trimestral	2° trim/2024-Lucro real trimestral	1° trim/2024-Lucro real trimestral	
Lucro líquido/(prejuízo) antes dos impostos	9.508	37.378	(333.354)	(138.704)	9.508	37.378	(333.354)	(138.704)	
Adições Variação cambial sobre empréstimos	-	-	333.706	91.863	-	-	333.706	91.863	
Juros s/empréstimos executados	<u>-</u>		. .	1.638	=		-	1.638	
Depreciação - dif. Tx. Fiscal x societária	1.567	1.428	916	923	1.567	1.428	916	923	
Provisão p/contingência	140	194	90	54	140	194	90	54	
Outras adições	1.063	1.163	855	163	-	163	164	163	
Exclusões									
Resultado de controladas pelo lucro presumido	1.357	1.679	1.081	596	1.357	1.679	1.081	596	
Variação cambial sobre empréstimos	42.983	66.793	-	-	42.983	66.793	-	-	
Outras exclusões	-	862	878	-	-	862	878	-	
Lucro/(prejuízo) ajustado	(32.062)	(29.171)	254	(44.659)	(33.125)	(30.171)	(437)	(44.659)	
Alíquotas aplicáveis	25%	25%	25%	25%	9%	9%	9%	9%	
Imposto de Renda e Contribuição Social									
correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	
IRPJ e CSLL - correntes de controladas - lucro									
real	(82)	(25)	(233)	(132)	(32)	(11)	(88)	(51)	
IRPJ e CSLL - Lucro presumido	(64)	(60)	(188)	(184)	(27)	(26)	(81)	(71)	
Débitos fiscais constituídos de Imposto de									
Renda e Contribuição Social diferidos sobre									
diferenças temporárias	(2.178)	(9.052)	83.691	34.940	(784)	(3.259)	30.128	12.579	
Imposto de Renda e Contribuição Social no	(2.224)	(0.127)	02.270	24 / 24	(0.42)	(2.20()	20.050	10.457	
resultado	(2.324)	(9.137)	83.270	34.624	(843)	(3.296)	29.959	12.457	

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

a) Composição de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos

	Controladora e consolidado		
	30/06/2025	31/12/2024	
Prejuízos fiscais e base de cálculo negativa da CSLL	162.471	141.438	
Provisões para contingências	1.560	1.560	
Operações tributadas regime caixa - (v/c. e juros			
s/emp.)	56.884	94.208	
IR e CS diferidos ativos	220.915	237.206	
IR e CS diferidos s/diferenças temporárias	(90.532)	(91.550)	
Amortização fiscal de ágio	(31.812)	(31.812)	
IR e CS diferidos passivos	(122.344)	(123.362)	
	98.571	113.844	

Considerando a expectativa de geração de lucro tributário nos próximos exercícios, a Companhia constituiu Imposto de Renda e Contribuição Social, diferidos, sobre saldo de prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social.

20. Provisões para contingências

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, cíveis e outros assuntos. A Companhia, com base na opinião de seus consultores jurídicos, realiza análise das demandas judiciais pendentes e, constitui provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso, para aquelas com expectativa de perda provável.

A Companhia mantém, em 30 de junho de 2025, provisão para contingência decorrente de discussões trabalhistas e tributárias, com possibilidade de perda provável, no valor de R\$ 4.588 (R\$ 4.588 em 31 de dezembro de 2024):

	Contro	ladora	Consolidado		
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	
Saldo inicial	4.588	6.117	4.588	6.117	
Novos	-	38	-	38	
Atualização	-	197	-	197	
Encerrados/Reclassificados	-	(1.764)	-	(1.764)	
Saldo final	4.588	4.588	4.588	4.588	

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

A Companhia possui em seu balanço consolidado, em 30 de junho de 2025, depósitos judiciais no montante de R\$ 13.636 (R\$ 13.534 em 31 de dezembro de 2024).

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas possuem ações de natureza cível, trabalhista e tributária envolvendo riscos de perda classificados pela Diretoria e por seus consultores jurídicos como possível para as quais não há provisão para contingências constituída.

O valor de tais contingências em 30 de junho de 2025 era de R\$ 109.720 (R\$ 109.720 em 31 de dezembro de 2024), conforme a seguir:

	Contro	ladora	Consolidado		
Natureza	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	
Contingências tributárias	26.392	26.392	101.219	101.219	
Contingências trabalhistas	6.455	6.455	6.551	6.551	
Contingências cíveis	1.905	1.905	1.950	1.950	
	34.752	34.752	109.720	109.720	

21. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita bruta de vendas			_	_
Vendas de produtos	315.890	345.478	317.705	349.157
Deduções sobre vendas	(79.629)	(87.761)	(81.535)	(89.988)
Devoluções de vendas	(432)	(783)	(432)	(783)
ICMS sobre vendas	(55.009)	(60.565)	(55.530)	(61.184)
PIS e COFINS sobre vendas	(24.188)	(26.413)	(25.542)	(27.980)
Outros			(31)	(41)
Receita operacional líquida	236.261	257.717	236.170	259.169

22. Despesas gerais e administrativas

	Contro	ladora	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Despesas com remuneração,				
encargos e benefícios	(12.495)	(9.416)	(12.637)	(9.602)
Honorários advocatícios	(3.935)	(7.356)	(3.938)	(7.363)
Locação de				
imóveis/veículos/equipamentos	(172)	(182)	(199)	(211)
Despesas de viagens	(511)	(901)	(530)	(910)
Consultoria/Serv. terc.	(1.806)	(1.305)	(1.908)	(1.542)
Outras	(2.304)	(2.013)	(2.842)	(2.552)
	(21.223)	(21.173)	(22.054)	(22.180)

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

23. Outras receitas operacionais, líquidas

	Contro	ladora	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Crédito PIS/COFINS	811	406	811	406
Baixa de				
imobilizado/investimentos	-	7.132	120	8.304
ICMS s/remessas	(414)	(719)	(414)	(719)
Parcelamento de impostos	(901)	(377)	(901)	(377)
Ajuste de inventário	44	388	44	388
Fundo inonimado	172	-	172	-
Outras	552	284	545	318
	264	7.114	377	8.320

24. Resultado financeiro, líquido

	Contro	ladora	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Despesas financeiras Juros sobre empréstimos Juros/multas s/parcelamentos	(48.739)	(23.414)	(48.739)	(23.414)
impostos Descontos concedidos Variação cambial	(19.732)	(7.422) (35)	(19.762) -	(7.513) (36)
s/empréstimos Despesas contratuais -	-	(425.624)	-	(425.624)
reestruturação de dívidas	-	(38.429)	-	(38.429)
Outras despesas financeiras	(955)	(316)	(974)	(366)
	(69.426)	(495.240)	(69.475)	(495.382)
	Contro	ladora	Consol	lidado
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas financeiras		_		
Descontos obtidos	22	5	22	20
Juros sobre aplicação financeira	781	295	3.833	3.848
Juros recebidos de clientes Variação cambial	287	333	287	333
s/empréstimos Outros juros ativos (principalmente juros selic	109.932	-	109.932	-
s/PIS/COFINS a recuperar)	3.058	2.873	3.236	3.005
' / '	114.080	3.506	117.310	7.206
	44.654	(491.734)	47.835	(488.176)

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

25. Informações por segmento

A Diretoria agrupa as entidades em dois segmentos distintos:

a) Cimento

Que tem como principal objetivo a fabricação de cimentos e argamassas de todos os tipos nas unidades fabris da Companhia.

b) Incorporação e administração de imóveis próprios

Que tem como principal objetivo a incorporação e administração de imóveis próprios, desempenhada por duas de suas subsidiárias.

A Diretoria monitora separadamente os resultados operacionais de suas unidades de negócios com o objetivo de tomar decisões a respeito de alocação de recursos e avaliação de desempenho.

O desempenho do segmento é avaliado com base no resultado operacional e é mensurado de forma consistente com o resultado operacional das demonstrações contábeis consolidadas.

As informações por segmentos da Companhia estão incluídas na tabela a seguir:

_			30/06/2025		
_		Incorporação			
		e			
		administração			Total
	Cimento	de imóveis	Outros	Eliminações	Consolidado
Receita líquida	236.261		13.687	(13.778)	236.170
Lucro bruto	27.324	-	881	-	28.205
Depreciação e					
amortização	(12.981)	-	(664)	-	(13.645)
Lucro/(prejuízo)					
operacional	(1.112)	(167)	330	-	(949)
Resultado financeiro	44.654	3.203	(22)	-	47.835
Resultado de equivalência					
patrimonial	3.016	-	-	(3.016)	-
Lucro/(prejuízo) antes dos					
impostos	46.558	3.036	308	(3.016)	46.886
Imposto de Renda e					
Contribuição Social	(15.273)	(177)	(150)	-	(15.600)
Participação de acionista					
minoritário	-	-	-	(1)	(1)
Lucro líquido/(prejuízo)	31.285	2.859	158	(3.017)	31.285
Ativo circulante	205.796	96.015	13.344	(6.860)	308.295
Ativo não circulante	999.498	25.297	71.021	(219.067)	876.749
Passivo circulante	205.577	103	10.450	(29.274)	186.856
Passivo não circulante	1.407.085	-	80	(1.661)	1.405.504

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

			30/06/2024		
_		Incorporação			
		е			
		administração			Total
_	Cimento	de imóveis	Outros	Eliminações	Consolidado
Receita líquida	257.717	2.371	14.620	(15.539)	259.169
Lucro bruto	37.940	(1.313)	1.345	-	37.972
Depreciação e					
amortização	(11.532)	-	(613)	-	(12.145)
Lucro/(prejuízo)					
operacional	16.916	(1.515)	1.746	-	17.147
Resultado financeiro	(491.734)	3.462	96	-	(488.176)
Resultado de equivalência					
patrimonial	2.760	-	-	(2.760)	-
Lucro/(prejuízo) antes dos					
impostos	(472.058)	1.947	1.842	(2.760)	(471.029)
Imposto de Renda e					
Contribuição Social	161.338	(524)	(504)	-	160.310
Participação de acionista					
minoritário	-	-	-	(1)	(1)
Lucro líquido/(prejuízo)	(310.720)	1.423	1.338	(2.761)	(310.720)
Ativo circulante	234.726	102.040	11.146	(3.076)	344.836
Ativo não circulante	1.808.402	28.756	69.578	(229.706)	1.677.030
Passivo circulante	3.960.866	2.115	6.935	(40.377)	3.929.539
Passivo não circulante	53.425	10.851	79	(916)	63.439

26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos

26.1. Análise dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

- Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos;
- O valor justo dos recebíveis não difere de forma relevante dos saldos contábeis, pois têm atualização monetária consistente com taxas de mercado e/ou estão ajustados pela provisão para redução ao valor recuperável.

As taxas de juros de empréstimos e financiamento são pré-fixadas e estão consistentes com as praticadas no mercado; dessa forma, os saldos contábeis informados encontram-se próximos aos respectivos valores justos.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

A classificação dos ativos financeiros da Companhia e suas Controladas por categoria é a seguinte:

	Controladora					
		30/06/2025			31/12/2024	
	Custo	Valor justo por meio do		Custo	Valor justo por meio do	
Ativos financeiros	amortizado	resultado	Total	amortizado	resultado	Total
Caixa e equivalentes						
de caixa	4.355	-	4.355	6.273	-	6.273
Contas a receber Títulos a receber e	26.729	-	26.729	17.542	-	17.542
créditos com terceiros	1.948	-	1.948	1.948	-	1.948
Partes relacionadas	2.112		2.112	23	<u>-</u>	23
	35.144		35.144	25.786		25.786
			Conso	lidado		
		30/06/2025			31/12/2024	
	Custo	Valor justo por meio do		Custo amortizad	Valor justo por meio do	
Ativos financeiros	amortizado	resultado	Total	0	resultado	Total
Caixa e equivalentes						
de caixa	25.448	-	25.448	3 25.488	-	25.488
Contas a receber	26.729	-	26.729	9 17.542	-	17.542
Títulos a receber e						
créditos com terceiros	5.778		5.778	5.614	. <u> </u>	5.614
	57.955	-	57.95	5 48.644	-	48.644

26.2. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Os principais passivos financeiros da Companhia e suas Controladas podem ser classificados e contabilizados por meio do valor justo no resultado, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		
Passivos financeiros	30/06/2025	31/12/2024	
Fornecedores	46.860	55.459	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.363.299	1.393.176	
Partes relacionadas	23.930	33.367	
	1.434.089	1.482.002	
	Consol	lidado	
Passivos financeiros	30/06/2025	31/12/2024	
Fornecedores	47.340	56.323	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.363.299	1.393.176	
Partes relacionadas	3.629	3.938	
	1.414.268	1.453.437	

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

26.3. Gestão de risco

As operações financeiras da Companhia e suas Controladas são previamente aprovadas pela Diretoria da Companhia e realizadas por intermédio da área financeira de acordo com a estratégia conservadora, visando segurança, rentabilidade e liquidez. São adotados mecanismos de proteção contra riscos financeiros decorrentes da contratação de obrigações, seja em moeda estrangeira ou nacional, com o objetivo de administrar a exposição de riscos associados às variações cambiais e às taxas de juros.

Os critérios de seleção das instituições financeiras obedecem a parâmetros que levam em consideração, o *rating* disponibilizado por renomadas agências de análise de risco, patrimônio líquido e níveis de concentração de operações e recursos. Os principais fatores de risco de mercado que poderiam afetar o negócio da Companhia e suas Controladas são:

a) Risco de moeda com variações cambiais

Conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial homologado em 03 de julho de 2024, para fins de pagamento dos credores quirografários classe III com crédito em dólar norte-americano que escolheram as Opções I, II ou não fizeram a escolha de pagamento (cls. 4.3.1.2, 4.3.1.3 e 4.3.1.4), caso a taxa de câmbio para a conversão da moeda corrente nacional em dólares norte-americanos exceda R\$ 7.00/US\$ 1,00, eventual excesso será considerado como um desconto para todos os fins.

b) Risco de crédito

Os instrumentos financeiros estão sujeitos a riscos de crédito como as disponibilidades e contas a receber. Todas as operações são realizadas com bancos de reconhecida liquidez, o que minimiza tais riscos.

O risco de incorrer em perdas resultantes da dificuldade de recebimento de valores faturados a seus clientes é minimizado uma vez que as vendas são pulverizadas em muitos clientes, e são condicionadas a um limite de crédito estipulado individualmente por cliente.

c) Risco de liquidez

"Risco de Liquidez" representa o risco de escassez e dificuldade da Companhia honrar suas dívidas. A Companhia e suas Controladas procuram alinhar o vencimento de suas dívidas com o período de geração de caixa para evitar o descasamento e gerar a necessidade de maior alavancagem.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos principais passivos financeiros da Companhia e os prazos de amortização contratuais. A tabela foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos ativos e passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia e suas controladas devem quitar as respectivas obrigações:

	Controladora			
		De um	Mais de	
	Até um ano	a três anos	três anos	Total
Empréstimos e financiamentos	44.266	95.035	1.223.998	1.363.299
Contas a pagar a fornecedores	46.860	7.004	-	53.864
Adiantamento de clientes	1.427	-	-	1.427
Outros passivos financeiros	113.024	36.700	44.348	194.072
Saldos em 30 de junho de 2025	205.577	138.739	1.268.346	1.612.662
•				
		Consol	idado	
		De um	Mais de	
	Até um ano	a três anos	três anos	Total
Empréstimos e financiamentos	44.266	95.035	1.223.998	1.363.299
Contas a pagar a fornecedores	47.340	7.084	-	54.424
Adiantamento de clientes	1.427	-	-	1.427
Outros passivos financeiros	93.823	36.700	42.687	173.210
Saldos em 30 de junho de 2025	186.856	138.819	1.266.685	1.592.360

27. Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas contratam cobertura de seguros para seus estoques e bens do ativo imobilizado na modalidade de Seguros de Riscos Nomeados e Responsabilidade Civil. Na avaliação dos riscos, são considerados os seguintes aspectos: (a) localização descentralizada das plantas industriais (Minas Gerais, Rio de Janeiro e São Paulo); (b) natureza das atividades; e (c) medidas preventivas contra acidentes. O limite máximo da indenização - LMI - total é de R\$ 198.685 para as plantas industriais.

Os montantes de coberturas contratadas levam em consideração as estimativas para cobrir eventuais perdas em locais de maior concentração de riscos e a perda máxima possível de sinistro em um único evento.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, foram determinadas pela Diretoria.

28. Eventos subsequentes

Não ocorreram até a presente data eventos que pudessem alterar de maneira significativa as informações contábeis individuais e consolidadas, bem como as operações da Companhia.