

**SENHORES ACIONISTAS:**

A Cimento Tupi S.A. (“Companhia”), em atendimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação dos Senhores Acionistas o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019.

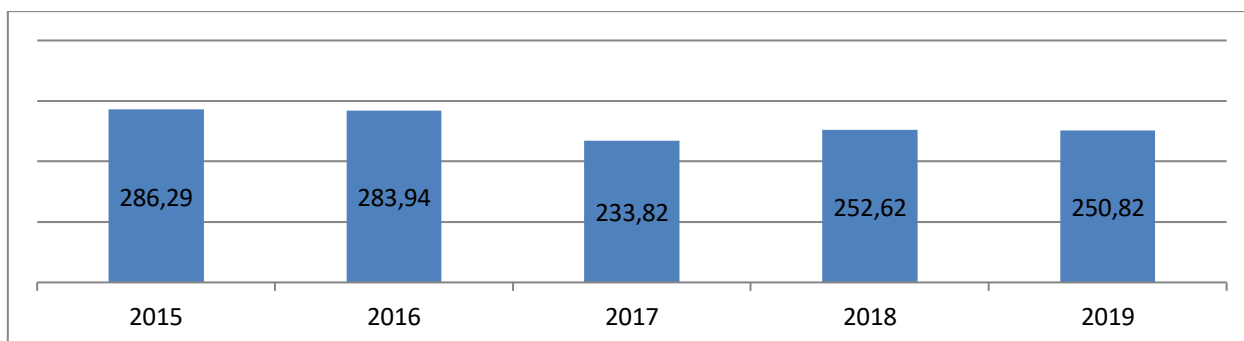
**1 - DESCRIÇÃO DOS NEGÓCIOS**

A Companhia tem por objetivo social a fabricação de cimento e argamassas de todos os tipos em suas unidades fabris localizadas em Volta Redonda - RJ, Pedra do Sino - MG e Mogi das Cruzes - SP, a lavra de reservas minerais e aproveitamento das substâncias extraídas na fabricação de cimento, a prestação de serviços de concretagem e a participação em outras sociedades.

**2 - MERCADO DE CIMENTO**

A queda da demanda de cimento no país contribuiu para redução dos preços praticados pela Companhia, entre os anos de 2014 e 2017, devido à desaceleração da construção civil em decorrência da crise econômica brasileira. No ano de 2018, observamos uma melhora no preço médio das vendas em comparação a 2017, o que se manteve para o ano de 2019.

Preços Médios por tonelada do Cimento + Clinquer praticados pela Companhia

**3 - DESEMPENHO COMERCIAL DA COMPANHIA**

No ano de 2019 a Companhia apresentou aumento no volume comercializado em relação ao ano de 2018.

	<b>DESPACHO DE CIMENTO POR REGIÃO em mil/t</b>	
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Cimento (ton)</b>	<b>1.284</b>	<b>1.181</b>
<b>Clinquer (ton)</b>	<b>1</b>	<b>-</b>

## 4 - DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO CONSOLIDADO DA COMPANHIA

### Receita Operacional

O faturamento líquido da Companhia foi de R\$233.827 mil no exercício de 2019, contra R\$218.374 mil no exercício de 2018, representando um aumento de 7,08%.

### Lucro Bruto e Ebitda

O resultado bruto consolidado da Companhia em 2019 foi um prejuízo de R\$(10.177) mil, contra um prejuízo consolidado em 2018 de R\$(657) mil. O Ebitda em 2019 foi de R\$(24.650) mil e em 2018 de R\$(18.566).

(R\$ milhões)	2019	2018
Lucro Bruto	(10)	(1)
Despesas com Vendas	(14)	(11)
Despesas Gerais e Administrativas	(34)	(26)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	34	2
<b>Lucro Operacional*</b>	<b>(24)</b>	<b>(36)</b>
Depreciação, Amortização e Exaustão	21	21
Despesas (Receitas) não recorrentes	(22)	(3)
<b>EBITDA</b>	<b>(25)</b>	<b>(18)</b>

\* Antes das despesas e receitas financeiras

### Resultado do Exercício

A Companhia apresentou em 2019 um prejuízo de R\$(430.561) mil, causado pelo aumento nas despesas financeiras, principalmente, de juros sobre empréstimos.

## 5 - INVESTIMENTOS

A Companhia incorreu em gastos com investimento no ano de 2019 em R\$11.335 mil, sendo R\$8.781 na linha de produção, e R\$2.554 nas demais áreas.

## 6 - DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

A variação do montante incorrido pela companhia em Despesas Gerais e Administrativas entre 2018 e 2019, se deu, em grande parte, por conta de gastos não recorrentes no montante de R\$ 4.940, incluindo os acordos judiciais e despesas com o processo de reestruturação de dívidas da companhia junto a seus credores em moeda nacional e estrangeira.

## 7 - RELACIONAMENTOS COM A AUDITORIA EXTERNA

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, a Companhia informa que a empresa de auditoria BDO RCS Auditores Independentes SS somente lhe prestou serviços relacionados à auditoria externa durante o exercício de 2019.

### A Administração