

**SENHORES ACIONISTAS:**

A Cimento Tupi S.A. (“Companhia”), em atendimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação dos Senhores Acionistas o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2018.

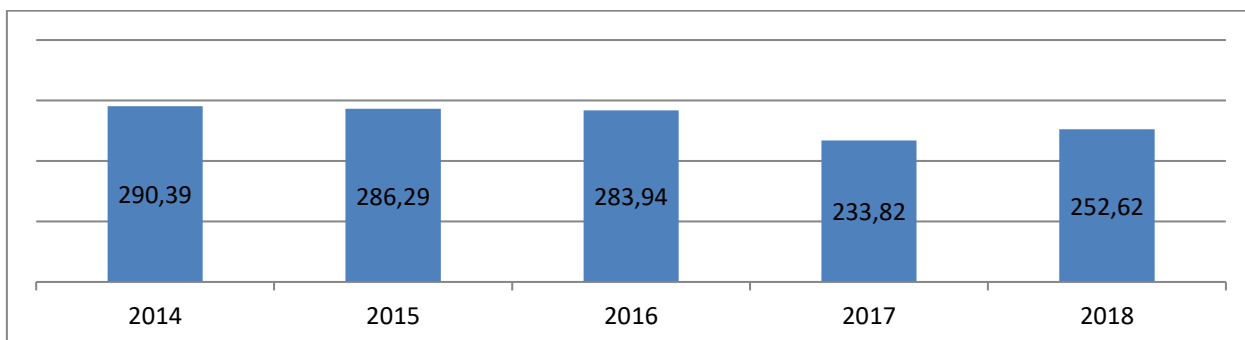
**1 - DESCRIÇÃO DOS NEGÓCIOS**

A Companhia tem por objetivo social a fabricação de cimento e argamassas de todos os tipos em suas unidades fabris localizadas em Volta Redonda - RJ, Pedra do Sino - MG e Mogi das Cruzes - SP, a lavra de reservas minerais e aproveitamento das substâncias extraídas na fabricação de cimento, a prestação de serviços de concretagem e a participação em outras sociedades.

**2 - MERCADO DE CIMENTO**

A queda da demanda de cimento no país contribuiu para redução dos preços praticados pela Companhia, entre os anos de 2014 e 2017. No ano de 2018, observamos recuperação no preço médio das vendas em comparação a 2017, devido à desaceleração da construção civil em decorrência da crise econômica brasileira.

Preços Médios por tonelada do Cimento + Clinquer praticados pela Companhia

**3 - DESEMPENHO COMERCIAL DA COMPANHIA**

No ano de 2018 a Companhia apresentou queda no volume comercializado em relação ao ano de 2017. Tal queda foi devida, principalmente, à retração da economia nacional e consequente queda no mercado de cimento.

<b>DESPACHO DE CIMENTO POR REGIÃO em mil/t</b>		
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Cimento (ton)</b>	<b>1.181</b>	<b>1.202</b>

#### 4 - DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO CONSOLIDADO DA COMPANHIA

##### Receita Operacional

O faturamento líquido da Companhia foi de R\$218.374 mil no exercício de 2018, contra R\$215.777 mil no exercício de 2017, representando um aumento de 1,20%.

##### Lucro Bruto e Ebitda

O resultado bruto consolidado da Companhia em 2018 foi um prejuízo de R\$(657) mil, contra um prejuízo consolidado em 2017 de R\$(2.985) mil. O Ebitda em 2018 foi de R\$(18.566) mil e em 2017 de R\$(21.896).

(R\$ milhões)	2018	2017
Lucro Bruto	(1)	(3)
Despesas com Vendas	(11)	(11)
Despesas Gerais e Administrativas	(21)	(25)
Honorários dos Administradores	(5)	(5)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	2	12
<b>Lucro Operacional*</b>	<b>(36)</b>	<b>(32)</b>
Depreciação, Amortização e Exaustão	21	21
Despesas (Receitas) não recorrentes	(3)	(10)
<b>EBITDA</b>	<b>(18)</b>	<b>(21)</b>

\* Antes das despesas e receitas financeiras

##### Resultado do Exercício

A Companhia apresentou em 2018 um prejuízo de R\$(288.170) mil, causado pelo aumento nas despesas financeiras, principalmente, de variação cambial.

#### 5 - INVESTIMENTOS

A Companhia incorreu em gastos com investimento no ano de 2018 em R\$5.353 mil, sendo R\$4.827 na linha de produção, e R\$526 nas demais áreas.

#### 6 - DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

No exercício de 2015, a companhia iniciou processo de reestruturação de suas dívidas junto a credores em moeda nacional e estrangeira, tendo contratado para auxiliá-la a N M Rothschild & Sons (Brasil) Limitada. No ano de 2018, a companhia incorreu em gastos não recorrentes (incluindo esse processo), no montante de R\$803.

#### 7 - RELACIONAMENTOS COM A AUDITORIA EXTERNA

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, a Companhia informa que a empresa de auditoria BDO RCS Auditores Independentes SS somente lhe prestou serviços relacionados à auditoria externa durante o exercício de 2018.

##### A Administração